

Starostwo Powiatowe
Biuro Ochrony Zdrowia
34-100 Wadowice, ul. Batorego 2

WOZ.8023.4.7.2026

Wadowice, dnia 23.03.2026 r.

24 -03- 2026



Biuro Rady Powiatu

dotyczy: sprawozdania Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Wadowicach z realizacji planu finansowo – rzeczowego i inwestycyjnego za rok 2025.

W załączeniu przekazuję potwierdzone za zgodność z oryginałem kserokopie Sprawozdania Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Wadowicach z realizacji planu finansowo – rzeczowego i inwestycyjnego za okres od stycznia do grudnia 2025 oraz Uchwały Zarządu Powiatu w Wadowicach nr 700/26 z dnia 20 marca 2026 r.

Z poważaniem

WICESTAROSTA
mgr inż. Wojciech Polak



Otrzymują:

1. 1 x Adresat
2. 1 x A/a

ZARZĄD POWIATU
w Wadowicach

UCHWAŁA NR700/26.....
ZARZĄDU POWIATU W WADOWICACH

z dnia 20 marca 2026 r.

w sprawie przedstawienia Radzie Powiatu w Wadowicach sprawozdania Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Wadowicach z realizacji planu finansowo-rzeczowego i inwestycyjnego za 2025r.

Na podstawie art. 265 pkt 2 i art. 267 ust. 1 pkt 2 ustawy z dnia 27 sierpnia 2009 r. o finansach publicznych (t.j. Dz. U. z 2025 r., poz. 1483, zm. z 2026r. poz. 39, poz.1844, poz. 1846), Zarząd Powiatu w Wadowicach postanawia:

§ 1. Przedstawić Radzie Powiatu w Wadowicach sprawozdanie Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Wadowicach z realizacji planu finansowo-rzeczowego i inwestycyjnego za 2025r.

§ 2. Wykonanie uchwały powierza się Staroście Wadowickiemu.

§ 3. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

STAROSTA

Mirosław Sordyl

1.

WICESTAROSTA

mgr inż. Wojciech Polak

2.

Członek Zarządu

3. *mgr. Sebastian Mlak*

Członek Zarządu

mgr inż. Andrzej Gajczyk

4.

Członek Zarządu

mgr. Miłoz Szatan

5.

Starostwo Powiatowe
w WADOWICACH
34-100 Wadowice
ul. Batorogo 2
tel. 33 87-34-200, fax 33 82-32-433

2026-03-23

up. Starosty Wadowickiego
Za zgodność z oryginałem
Sekretarz Powiatu
Beata Geisler
mgr Beata Geisler

**Sprawozdanie z realizacji planu finansowo-rzeczowego i inwestycyjnego
za okres od stycznia do grudnia 2025 roku wg stanu
na dzień 27.02.2026 r.**

I. Realizacja planu finansowo-rzeczowego.

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania, przychody ogółem za 2025 r. zostały zrealizowane na poziomie 93,73%. Wskazany poziom wykonania nie uwzględnia jednak zapłaty za świadczenia zdrowotne zrealizowane w ramach nadwykonań. Koszty ogółem zostały wykonane na poziomie 100,10% wartości zaplanowanej. Wynik finansowy wg stanu na dzień 31.12.2025 r. z całej działalności ZZOZ w Wadowicach zamyka się stratą w wysokości (-) 17 289 906,72 zł. (załącznik nr 1). Prezentowany jw. wynik ulegnie zmianie, w szczególności po stronie przychodowej. Księgi ZZOZ nie zostały zamknięte, a obecnie trwa podsumowanie nadwykonań na szczeblu Ministra Zdrowia, Prezesa NFZ sprawie zapłaty na wykonane i niezapłacone świadczenia medyczne. Do chwili złożenia niniejszego sprawozdania ZZOZ w Wadowicach posiada niezapłacone nadwykonania ogółem na kwotę 14 877 811,39 zł.

1. Przychody.

Zgodnie z Rachunkiem zysków i strat ustalonym na dzień 31.12.2025 r, całkowite przychody z działalności operacyjnej, pozostałej operacyjnej oraz finansowej, pomniejszone o zmianę stanu produktów i zwiększone o koszty wytworzenia świadczeń na własne potrzeby wyniosły 208 320 875,16 zł, co stanowi 93,73% planowanych przychodów ogółem.

Przychody ze sprzedaży i zrównane z nimi wyniosły 197 559 255,48 zł, co stanowi 93,01% planowanych przychodów. Prezentacja porównania realizacji planu przychodów w poszczególnych pozycjach przedstawia się następująco:

I. 1. Działalność operacyjna

Lp.	Pozycja planu	Plan na rok 2025	Przychody wykonane od stycznia do grudnia 2025 na dzień 27.02.2026r.	% wykonania do planu
1	Przychody ze sprzedaży i zrównane z nimi	212 406 921,00	197 559 255,48	93,01%
1.1	Sprzedaż świadczeń zdrowotnych na rzecz MOW NFZ	206 133 209,00	190 799 003,54	92,56%
1.2	Pozostałe usługi medyczne	6 907 979,00	7 311 439,67	105 ,84%

1.3	Usługi niemedyczne	966 519,00	850 572,04	88,00%
1.4	Zmiana stanu produktu	- 1 600 786,00	- 1 667 962,26	104,20%
1.5	Koszt wytworzenia świadczeń na własne potrzeby jednostki	-	266 202,49	-

Z zaprezentowanej analizy wykonania planu przychodów wynika, że działalność operacyjna, której główną pozycją są przychody wynikające z umów z Narodowym Funduszem Zdrowia na świadczenia zdrowotne, zostały zrealizowane w 92,56% w stosunku do wartości zaplanowanych na rok 2025.

Realizacja przychodów na poziomie niższym od zaplanowanego wynika braku rozliczenia ze strony NFZ nadwykonanych świadczeń medycznych oraz z wstrzymania wykonywania nadwykonań limitowych, głównie w endoprotezoplastyce. Takie działanie było podyktowane zapowiadaniem w trakcie 2025 r. ograniczeniem przez NFZ zapłaty za nadwykonania w zakresach limitowych z możliwością procentowego zwiększenia zapłaty degresywnej.

W wyniku finansowym wg stanu na dzień 31.12.2025 r. na dzień złożenia sprawozdania uwzględniono rozliczone i zapłacone przez NFZ świadczenia nie limitowane za 2025 r, na kwotę 13 608 494,30 zł.

Wartość wypracowanych oraz niezapłaconych za 2025 r nadwykonań na dzień sporządzenia raportu przedstawia się następująco:

Tytuł nadwykonań	Kwota wypracowanych nadwykonań za 2025r.	Kwota zapłaconych nadwykonań za 2025r. do 27.02.2026 r.	Kwota nadwykonań za 2025r.pozostająca do zapłaty
<i>nadwykonania limitowe</i>	6 360 335,84		6 360 335,84
<i>nadwykonania nielimitowe</i>	16 633 580,83	13 608 494,30	3 025 086,53
<i>ryczałt</i>	5 492 389,02		5 492 389,02
Razem nadwykonania za na 31.12.2025r.	28 486 305,69	13 608 494,30	14 877 811,39

Do rozliczenia pozostają niezapłacone nadwykonania na kwotę 14 877 811,39 zł.

Na dzień sporządzenia raportu ZZOZ nie może przedstawić korelacji przychodów, kosztów oraz wpływu nadwykonań na wynik finansowy, ponieważ nie wiadomo co, kiedy i jak zostanie rozliczone i zapłacone przez NFZ.

Pozostałe przychody z działalności medycznej zrealizowano w 105,84%. Do przychodów z tej działalności zaliczamy usługi wykonywane przez jednostki organizacyjne ZZOZ w Wadowicach na rzecz okolicznych zakładów opieki zdrowotnej (głównie badania laboratoryjne, oraz diagnostyka obrazowa), zakładów pracy i instytucji (medycyna pracy), na podstawie zawartych umów oraz refundacji kosztów prowadzenia specjalizacji lekarzy.

Przychody z działalności niemedycznej wykonano na poziomie 88,00% w stosunku do planu, są to przede wszystkim przychody z dzierżawy i najmu majątku, które uległy ograniczeniu z powodu rozpoczęcia prac modernizacyjnych w poradniach POZ i AOS.

Zmiana stanu produktu jest pozycją rozliczeniową i wynika z zasady rachunkowości mówiącej o współmierności kosztów do przychodów. Wartość ujemna tej pozycji wynika z konieczności doszacowania wartości rezerw na zobowiązania z tytułu przyszłych wypłat nagród jubileuszowych, odpraw emerytalnych oraz rentowych. Wskazana rezerwa wzrasta w ZZOZ z tytułu systematycznego wzrostu wynagrodzeń - realizacji tzw. ustaw podwyżkowych. Realizacja stanowi 104,20% założonego planu. Odchylenie od planu na zwiększenie rezerwy wynika ze zmiany kosztu pieniądza w czasie oraz systematycznego wzrostu wynagrodzeń.

Przychody z wytworzenia świadczeń na własne potrzeby jednostki, wynikają z tak zwanych obrotów wewnętrznych. Ta pozycja prezentuje przeniesienie kosztów robocizny własnej oraz materiałów przeznaczonych na rzecz modernizacji środków trwałych w ramach zasobów własnych.

I.2. Pozostała działalność operacyjna (pozostałe przychody operacyjne)

Przychody z pozostałej działalności wyniosły 9 463 166,05 zł co stanowi 108,50% planu i obejmują przychody z tytułu:

Lp.	Wyszczególnienie	Wartość
1.	Pozostałe przychody operacyjne	9 463 166,05
1.1	Rozliczenie dotacji do środków trwałych	8 525 479,40
1.2	Otrzymane odszkodowania	416 063,70
1.3	Rozwiązanie rezerw na zobowiązania z tytułu kosztów sądowych oraz sporów z pracownikami	206 830,69
1.4	Dary rzeczowe	88 999,88
1.5	Obsługa PKZP, PZU, ksero, wynagrodzenie płatnika	87 712,01

1.6	Umorzone koszty odzyskiwania zobowiązań	87 712,01
1.7	Otrzymana dotacja na projekt "W sobotę badam się na ul. Karmelickiej 5"	42 834,64
1.8	Rozwiązanie rezerwy na należności	6 070,27
1.9	Inne rozliczenia przychodów operacyjnych	3 636,83

Przekroczenie wielkości planowanej o 8,50% na kwotę 741 166,05 zł, wynika w głównej mierze z wielkości nieplanowanych, tj. zwiększonego rozliczenia dotacji do wysokości amortyzacji na kwotę 211 979,40 zł (modernizacja SOR, zakup tomografu komputerowego), otrzymanych darów rzeczowych w kwocie wyższej o 28 999,88 zł, otrzymanie dotacji z Starostwa Powiatowego do programu "W sobotę badamy się na Karmelickiej 5 " na kwotę 42 834,64 zł, rozwiązanie rezerwy na koszty sądowe do pozwów w kwocie 180 726,14 zł, otrzymane odszkodowania z tytułu kradzieży środka trwałego i pożaru w budynku CMPW 208 811,01 zł oraz umorzonych kosztów odzyskania zobowiązań na kwotę 67 712,01 zł.

I.3. Działalność finansowa (przychody finansowe)

Przychody z działalności finansowej wyniosły 1 298 453,63 zł, co stanowi 114,70% wykonania wielkości planowanej i obejmują przychody z tytułu:

Lp.	Wyszczególnienie	Wykonanie
1.	Przychody finansowe	1 298 453,63
1.1	Umorzenie pożyczki	1 002 000,00
1.2	Umorzone, anulowane odsetki przez dostawców	171 420,67
1.3	Odsetki uzyskane z lokat	87 465,83
1.4	Pozostałe przychody finansowe	29 372,78
1.5	Umorzenie odsetek - Starostwo (pożyczka)	5 832,75
1.6	Odsetki od należności (zapłacone i niezapłacone)	2 361,60

Przekroczenie wielkości planowanej o 14,70% na kwotę 166 453,63 zł, wynika głównie ze zwiększenia wartości umorzonych przez kontrahentów odsetek na kwotę 140 821,21 zł oraz rozwiązanie rezerw na odsetki w kwocie 29 298,61 zł.

2. Koszty

Całkowite koszty z działalności operacyjnej wyniosły 222 720 053,52 zł, co stanowi 99,86% planowanych kosztów operacyjnych. Prezentacja porównania wyników w poszczególnych działaniach przedstawia się następująco:

Lp	Wyszczególnienie	Plan 2025 rok	Koszty wykonane od stycznia do grudnia 2025 roku na dzień 27.02.2026r.	% wykonania do planu
1.	Koszty działalności operacyjnej	223 028 170,00	222 720 053,52	99,86%
1.1.	Amortyzacja	9 594 164,00	9 773 299,15	101,87%
1.2.	Zużycie materiałów i energii	27 675 311,00	29 527 218,96	106,69%
1.3.	Usługi obce	78 417 864,00	75 381 463,62	96,13%
1.4.	Podatki i opłaty	515 907,00	516 386,00	100,09%
1.5.	Wynagrodzenia	87 089 923,00	88 409 919,89	101,52%
1.6.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	19 143 664,00	18 671 145,04	97,53%
1.7.	Pozostałe koszty rodzajowe	591 337,00	440 620,86	74,51%

Szczegółowe rozliczenie wielkości planowanych i poniesionych kosztów zaprezentowano w załączniku nr 1.

Analiza wykonania planu kosztów przedstawia się następująco:

- koszty amortyzacji wykazują niewielkie przekroczenia w stosunku do wielkości planowanej tj. 1,87%, co wynika z nieplanowanej amortyzacji z otrzymanych darów rzeczowych oraz zakupu tomografu komputerowego w ramach realizacji projektu modernizacji SOR. Odchylenie ma charakter rzeczowy i stanowi dodatkowe wyposażenie w sprzęt medyczny.
- koszty zużycia materiałów i energii w odniesieniu do wielkości planowanych zostały wykonane na poziomie wyższym od planowanego o 6,69%. Wzrost kosztów wynika przede wszystkim ze zwiększonego zużycia materiałów bezpośrednio związanych z realizacją świadczeń medycznych, w szczególności: kontrasty 34,28% (zakup własnego tomografu komputerowego), jednorazowe

materiały medyczne o 89,21%, wyroby wszczepialne 24,39%, pozostały jednorazowy sprzęt i materiały medyczne 10,47%.

Jednocześnie w tej grupie kosztów odnotowano oszczędności w stosunku do planu, w szczególności w zakresie pozostałego sprzętu i materiałów medycznych wielokrotnego użytku o 25,49% (rezygnacja z zakupu drobnego sprzętu medycznego na rzecz wyposażenia zaliczonego do środków trwałych), materiałów do remontów i konserwacji budynków o 46,82% (zmniejszenie bieżących prac remontowych w związku z planowanymi inwestycjami oraz oszczędnościami).

W 2025r z uwagi na wzrost cen taryfowych nastąpiło również zwiększenie kosztów energii cieplej o 12,61%.

- koszty usług obcych zostały wykonane na poziomie niższym od planowanego o 3,87% co oznacza racjonalną realizację wydatków w tej grupie kosztowej głównie z powodu zmniejszenia remontów, napraw, konserwacji instalacji i urządzeń elektrycznych o 45,79% oraz infrastruktury o 36,15%, napraw i serwisów pojazdów własnych o 21,29%. Ograniczenie powyższych kosztów wynika z mniejszej liczby awarii oraz efektywniejszego wykorzystania posiadanej infrastruktury. Z uwagi na ograniczenie hospitalizacji w IV-tym kwartale 2025 r. usługi żywienia obniżyły się o 12,26%.

Ograniczenie powyższych kosztów wynika z mniejszej liczby awarii oraz efektywniejszego wykorzystania posiadanej infrastruktury.

Jednocześnie w analizowanym okresie nastąpił również wzrost w wybranych obszarach tj. napraw sprzętu medycznego i aparatury medycznej o 37,15%, najmu o 34,17% (najem kontenera z TK przez okres 3 miesięcy), wzrost kosztów wynagrodzeń za podwykonawstwo medyczne - organizacja nowego zespołu zabezpieczającego zakład radiologii oraz rozszerzenia zakresu działalności medycznej (Oddział Chirurgii 1-dnia - Okulistyka). Wykonanie kosztów usług obcych poniżej planu należy ocenić pozytywnie, przy jednoczesnym wskazaniu, że wzrost kosztów w obszarach medycznych ma charakter rozwojowy i kontrolowany.

- podatki i opłaty wykazują realizację na poziomie zaplanowanym.
- koszty wynagrodzeń zostały wykonane na poziomie wyższym od planowanego o 1,52%. Główną przyczyną wzrostu kosztów był wzrost stawek wynagrodzeń wynikający z obowiązujących regulacji ustawowych (tzw. ustawa podwyżkowa),

które wpłynęły na poziom wynagrodzeń. Zaplanowany poziom wzrostu wynagrodzeń wynosił 12,75%, a zatwierdzony 14,34%.

W 2025 r., w związku ze wzrostem poziomu wynagrodzeń wystąpiła mniejsza skłonność przechodzenia personelu na emeryturę co spowodowało zmniejszenie poniesionych kosztów z tytułu odpraw emerytalnych o 25% w porównaniu do kwoty planowanej.

- koszty ubezpieczeń społecznych i innych świadczeń pracowniczych, zostały wykonane na poziomie niższym od planowanego o 2,47% dotyczy składek na ZUS o oraz odpisu na Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych.

Jednocześnie odnotowano wzrost kosztów związanych z Pracowniczymi Planami Kapitałowymi (PPK), wynikający z przystąpienia nowych pracowników do programu oraz ze wzrostem wynagrodzeń.

2.2. Pozostałe koszty operacyjne wynoszą 1 205 125,73 zł, co stanowi realizację kosztów planowanych na poziomie 98,00%. Kwota ta obejmuje:

Lp.	Wyszczególnienie	Wartość
1	Pozostałe koszty operacyjne	1 205 125,73
1.1.	Koszty postępowania sądowego i egzekucyjnego - zobowiązania	405 604,24
1.2.	Rezerwy na koszty sądowe z tytułu dostaw i usług	139 069,43
1.3.	Odpis aktualizacyjny należności	146 554,19
1.4.	Szkody komunikacyjne, sprzęt	137 550,25
1.5.	Wyłacone renty	121 751,40
1.6.	Rezerwy na sprawy pracownicze	121 720,96
1.7.	Pozostałe koszty operacyjne związane z projektem "W sobotę badam się na karmelickiej 5"	42 834,64
1.8.	Pozostałe koszty z rozliczenia zapasów	30 358,44
1.9.	Koszty postępowania sądowego i egzekucyjnego - należności	29 771,98
1.10.	Pozostałe koszty operacyjne	27 378,63
1.11.	Kary i grzywny	2 531,57

Pozostałe koszty operacyjne wykazują niższe wykonanie planu o 2,00%, co w odniesieniu do planu głównie wynika z niższego poziomu wykonanych odpisów aktualizacyjnych należności, mniejszej niż zakładano liczby oraz wartości szkód komunikacyjnych oraz szkód dotyczących sprzętu medycznego.

2.3 Koszty działalności finansowej wynoszą 1 450 162,63 zł, wykonanie stanowi 160,59% kosztów planowanych. Kwota ta obejmuje:

Lp.	Wyszczególnienie	Wartość (zł)
1.	Pozostałe koszty działalności finansowej	1 450 162,63
1.1.	Odsetki naliczone od kontrahentów	565 834,82
1.2.	Odsetki zapłacone po naliczeniu w roku bieżącym	486 614,92
1.3.	Rezerwa na zobowiązania	266 228,90
1.4.	Rezerwa na odsetki	44 382,63
1.5.	Rezerwa na odsetki sprawy sądowe	37 529,25
1.6.	Odsetki od kredytu na rachunku bieżącym	35 341,01
1.7.	Koszty prolongaty ZUS	6 772,00
1.8.	Odsetki od pożyczki	5 832,75
1.9.	Pozostałe koszty finansowe	1 626,35

Przekroczenie wielkości planowanej o 60,59% na kwotę 547 162,63 zł, wynika w głównej mierze ze zwiększenia naliczonych odsetek od nieterminowej zapłaty zobowiązań wobec kontrahentów o kwotę 215 834,82 zł, wyższych niż zakładano odsetek zapłaconych po ich naliczeniu w roku bieżącym o kwotę 36 614,92 zł, zwiększenie rezerwy na zobowiązania z tytułu odsetek bieżących o kwotę 232 228,90 zł oraz zwiększenia rezerwy na odsetki z spraw sądowych o kwotę 34 382,63 zł.

Wynik finansowy

Wynik finansowy brutto za 2025 r, wg stanu na 27.02.2026r, jest ujemny i wynosi – 17 289 906,72 zł.

Należy podkreślić, że na uzyskany wynik mają wpływ następujące niekorzystne czynniki:

- brak zapłaty za nadwykonane świadczenia w ryczałcie oraz brak wiedzy o sposobie ich rozliczenia,
- wymuszenie ograniczenia w II-gim półroczu 2025 r nadwykonania świadczeń medycznych, co przekłada się na znaczące zmniejszenie możliwości wypracowania pożądanego dodatniego wyniku finansowego. Jest to spowodowane zapowiedziami NFZ braku środków finansowych na zapłatę za nadwykonania, prowadzące do niepełnego pokrycia straty oraz zobowiązań wymagalnych,
- brak urealnienia od szeregu lat wysokości posiadanych kontraktów, co skutkuje wysokim poziomem, nadwykonań finansowanych ze znacznym opóźnieniem. Posiadane przez ZZOZ w Wadowicach kontrakty są znacząco niedoszacowane, czego efektem jest konieczność długotrwałego oczekiwania na zapłatę za wykonane świadczenia w ramach nadwykonań,
- stosowanie zaniżonych tzw. kontraktów początkowych przy nowo uruchamianej działalności (rezonans, rehabilitacja), przy braku aktualizacji kontraktów w terminach późniejszych co skutkuje generowaniem nadwykonań finansowanych ze znacznym opóźnieniem.
- konieczność realizacji negatywnych skutków ustawy podwyżkowej z 2022 r, bez pokrycia w przychodach zarówno 2023 i 2024 r. Niedoszacowania refundacyjne z lat poprzednich skutkują w latach następnych dalszym dokładaniem do funduszu płac z środków własnych,
- konieczność realizacji ustaw podwyżkowych z tytułu wzrostu minimalnego wynagrodzenia za pracę, co nie przełożyło się na wzrost wycen realizowanych świadczeń zdrowotnych od 1 stycznia 2025 r,
- niedoszacowanie wyceny procedur medycznych charakterystycznych dla realizacji w szpitalach powiatowych – znaczna część nie była przeszacowana od wielu lat (np. ginekologia i położnictwo).
- wzrost wartości strat ponoszonych przez nierentowne oddziały do pokrycia z środków własnych ZZOZ.

Wszystkie powyżej opisane czynniki w sposób znaczący wpływają na obecny ujemny wynik finansowy ZZOZ w Wadowicach i powodują:

- zaniżenie wartości przychodów,
- ograniczenia wykorzystania potencjału szpitala do generowania przychodów w zakresie endoprotezoplastyki,
- zwiększenie wartości ujemnych wyników finansowych oddziałów i brak pokrycia strat w przychodach,
- generowanie kosztów obsługi długu, spowodowane brakiem terminowej zapłaty ze strony NFZ,
- utrata płynności finansowej.

Pomimo, rozwoju diagnostyki obrazowej (MRI), ortopedii oraz zapewnienia kompleksowej opieki rehabilitacyjnej operowanych pacjentów wykazujących wzrost przychodów oraz wzrost jakości udzielanych świadczeń medycznych, wprowadzone w II-gi półroczu 2025 r. wyżej opisane ograniczenia wykorzystania pełnych możliwości ortopedycznych doprowadzają do wielomilionowego zmniejszenia przychodów za 2025 r. Dodatkowym czynnikiem negatywnie wpływającym na wyniki finansowe szpitala jest przeznaczanie wypracowanych przychodów na pokrycie ujemnych wyników oddziałów generujących największe straty tj. Ginekologii i Położnictwa oraz Noworodków i wcześniaków, SOR, anestezjologii oraz intensywnej terapii i chirurgii urazowej.

Z przedstawionej analizy wynika, że łączna kwota niezafakturowanych przychodów w nadwykonaniach w za 2025 r. wynosi 14 877 811,39 zł.

Problemem ZZOZ nie są zbyt wysokie koszty działalności, których przekroczenie za 2025 r. wynosi tylko 0,10% (214 420,88 zł) ale brak wypracowanych przychodów na poziomie pokrywającym poniesioną stratę. Obecnie wartość odchylenia od planu przychodów wynosi – 14 847 665,52 zł. Wypracowane w nadwykonaniach przychody z wcześniej zasygnalizowanym ograniczeniem nadwykonania w endoprotezoplastyce tylko w 90% pokrywają wygenerowaną stratę. Jeżeli NFZ w pełnej wysokości nie zapłaci za nadwykonania to procentowy udział pokrycia straty nadwykonaniami ulegnie obniżeniu.

W obecnej sytuacji kiedy szpital posiada niskie kontrakty to jedynym sposobem na wzrost przychodów jest wypracowanie nadwykonań, które znacząco rekompensują niedoszacowane kontrakty.

Następnym bardzo negatywnym aspektem wpływającym na stan finansów jest brak terminowej i pełnej zapłaty za wykonane świadczenia medyczne. Pełna oraz terminowa zapłata przez NFZ za zrealizowane usługi gwarantuje wypracowanie zysku oraz doprowadzi jednostkę do pożądanej stabilizacji oraz pozwoli na poprawienie płynności finansowej.

Należy jednak podkreślić, że planowany ujemny wynik finansowy wynosi - 3 000 000,00 zł. Jeśli szpital nie uzyska za nadwykonania zapłaty na poziomie pokrywającym stratę to wynik finansowy ulegnie pogorszeniu w odniesieniu do wielkości planowanej - strata wzrośnie.

Na obecnym etapie wykonania planu rzeczowo finansowego nie można zaplanować wielkości należnego fiskusowi podatku dochodowego od osób prawnych, ponieważ nie można przeprowadzić symulacji przychodów oraz określić wielkości zapłat wykonanych dla kontrahentów z zapłaconych nadwykonań, które wpływają na generowanie strat podatkowych.

4. Należności

Należności z (brutto) na dzień 31.12.2025 r. wynoszą 15 520 566,47 zł., z czego 95,41% to należności niewymagalne. Należności przeterminowane wynoszą 712 359,27 zł, co stanowi 4,59% kwoty należności ogółem brutto.

Są to przede wszystkim należności od pacjentów indywidualnych z tytułu udzielanych im świadczeń zdrowotnych bez ubezpieczenia zdrowotnego, które oznaczone są wysoką trudnością ich odzyskania, jak również należności dochodzone na drodze sądowej. Stan należności w bilansie został pomniejszony o przewidziane prawem bilansowym odpisy aktualizujące na należności obciążone ryzykiem niepewności ich odzyskania na kwotę 668 933,54 zł. Szczegółowy wykaz pozycji należności prezentuje załącznik nr 2.

5. Zobowiązania

Zobowiązania krótkoterminowe wobec pozostałych jednostek na dzień 31.12.2025 r. wynoszą 55 820 785,37 zł, z tego 68,27%, to zobowiązania niewymagalne. Zobowiązania związane z wynagrodzeniami i pochodnymi od wynagrodzeń to kwota 13 635 596,08 zł (pozycja 3.1, 3.2, 4 wg załącznika 3) co stanowi 24,43% zobowiązań krótkoterminowych z tytułu dostaw robót i usług.

Zobowiązania krótkoterminowe z tytułu dostaw robót i usług na dzień 31 grudnia 2025 r., wynoszą 37 969 873,38 zł, z czego zobowiązania wymagalne z tytułu dostaw robót i usług wynoszą 17 710 360,81 zł, w tym zobowiązania przeterminowane

do 3 miesięcy wynoszą 10 669 118,12 zł, a przeterminowane powyżej 3 miesięcy 7 041 242,69 zł. Głównym czynnikiem wzrostu wartości zobowiązań wymagalnych są opóźnienia zapłaty w całościowym rozliczeniu z NFZ za wykonane świadczenia limitowe i nie limitowe. Brak płynności w rozliczeniu z NFZ przedkłada się na powstanie zatorów płatniczych i ogromne problemy z płynnością finansową. Taki stan powoduje wzrost kosztów obsługi długu, w postaci kosztów odsetek od nieterminowych płatności, kosztów sądowych oraz obniżenie pozycji „wyplacalnego kontrahenta”. Wartość tych kosztów za 2025 r. wynosi 1 235 852,76 zł. Prowadząc analizę podkreślenia wymaga, że każde uzgodnione z NFZ dofakturowanie w obszarze przychodów ze sprzedaży, zwiększa przychody i przeznaczane jest na obsługę długu z tytułu dostaw robót i usług wpływając na poprawę płynności finansowej oraz wskaźników zadłużenia jednostki. Szczegółowy wykaz pozycji zobowiązań prezentuje załącznik nr 3.

6. Opis sytuacji finansowej ZZOZ w Wadowicach na dzień 31.12.2025 r.

Z prezentowanej analizy wynika, że realizacja przychodów ogółem za 2025 r, w odniesieniu do planu, realizacje na poziomie niższym o 6,27% od zakładanego planu. Przychody ze sprzedaży świadczeń zdrowotnych z NFZ na dzień 31.12.2025 r zrealizowano również na zaniżonym o 7,44% poziomie wynoszącą – 15 334 205,46 zł. Kwota nierozliczonych za 2025 r. nadwykonań wynosi 14 877 811,39 zł, która w oparciu o wypowiedzi NFZ nie zostanie w pełni rozliczona. Na dzień sporządzenie raportu strata brutto wyliczona po odliczeniu pełnej zapłaty za nadwykonane świadczenia medyczne wynosi -2 412 095,33 zł, jednak wynik ten nie jest realny do utrzymania. W przypadku zaniżenia rozliczonych nadwykonań przez NFZ strata wzrośnie i może znacznie przekroczyć planowaną stratę wynoszącą - 3 000 000,000 zł.

Wielkość utraconych przychodów zależy wyłącznie od decyzji NFZ. Należy podkreślić, że wszystkie wcześniej opisane czynniki wpływające na poniesioną stratę całkowicie obnażają źródło problemów finansowych szpitala. W tych okolicznościach jedynym upatrywanym rozwiązaniem możliwym do wykonania było zamknięcie oddziałów, które w obliczu zmian demograficznych przynoszą największe straty. Dodatkowym aspektem wpływającym na zwiększenie straty oraz zadłużenia jednostki jest fakt pogorszenia wyników finansowych przez oddziały generujące największe straty tj. Ginekologii i położnictwa oraz Noworodków i wcześniaków, ze względu na zmiany demograficzne i spadającą liczbę urodzeń, które za 2025 r, wygenerowały stratą łączną w kwocie 12 332 406,20 zł. Planowana likwidacja w efekcie końcowym miała

doprowadzić do wg szacunków ZZOZ DO ograniczenia kosztów wynagrodzeń, materiałów oraz niektórych kosztów pośrednich, które w skali roku mogą wynieść ok 19 mln zł. Skumulowane straty tych oddziałów w latach 2020-2025 wynoszą 45 857 903, 99 zł:

Nazwa	Wynik finansowy	Wynik finansowy	Wynik finansowy	Wynik finansowy	Wynik finansowy	Wynik finansowy	Razem w latach 2020-2025
	2020 rok	2021 rok	2022 rok	2023 rok	2024 rok	2025 rok	
Noworodki	- 660 555,47	- 919 410,49	- 1 199 748,10	- 833 353,26	- 1 400 128,69	- 1 977 563,51	- 6 985 759,57
Ginekologia	- 5 339 400,84	- 3 487 997,86	- 362 773,55	97 055,91	- 3 246 112,78	- 4 206 377,59	- 16 545 606,71
Położnictwo		- 2 172 325,86	- 4 683 598,29	- 4 193 696,17	- 5 146 057,23	- 6 130 860,21	- 22 326 537,76
Razem	- 5 999 956,31	- 6 579 734,21	- 6 246 119,94	- 4 929 993,52	- 9 792 298,70	- 12 309 801,31	- 45 857 903,99

Podsumowując, obecna sytuacja szpitala zaczyna być dramatyczna szpital stracił płynność finansową. NFZ nie podaje terminu zapłaty zobowiązań. Posiadana linia kredytowa w kwocie 3 mln zł pozostaje w ciągłym wykorzystaniu na zapłaty ogółu zobowiązań jednostki. Szpital wystąpił do ZUS o ratalną spłatę składek na kwotę 2 mln zł, którą też przeznaczono na zapłatę zobowiązań.

Narasta liczba postępowań sądowych wszczynanych przez kontrahentów w związku z brakiem zapłaty wymagalnych świadczeń pieniężnych. ZZOZ wnosi sprzeciwy od nakazów zapłaty, zmierzając do odroczenia w czasie obowiązku uregulowania wymagalnych zobowiązań wobec kontrahentów oraz do stworzenia przestrzeni dla zawarcia ugód, ukierunkowanych na ograniczenie roszczeń w zakresie świadczeń ubocznych, w szczególności odsetek i kosztów dochodzenia należności. Obecnie szpital nadal realizuje zapłaty tylko za najpilniejsze zobowiązania zabezpieczając tylko działania w zakresie zaplecza medycznego i materiałowego. Zakres zakupów jest weryfikowany i uzależniony od posiadanych środków. Ograniczono możliwości zapłaty faktur proforma ponieważ często nie posiadamy płynnych środków finansowych lub linia kredytowa jest wyczerpana. Taki stan powoduje czasochłonność dla pracowników działu zaopatrzenia i inwestycji do poszukiwania dostawców, którzy zgodzą się na dostawę towaru lub wykonanie usługi „już”, z zapłatą w późniejszym terminie.

Zadłużenie wobec kontrahentów, skutkuje wzrostem kosztów obsługi długu (koszty sądowe, odsetki, koszty zastępstw sądowych, rekompensaty). W okresie od stycznia do grudnia koszty te wyniosły 1 235 852,76 zł.

Jednostka ponosi bardzo wysokie koszty stałe, które są skutkiem:

- realizacji ustaw podwyżkowych,

- wysokiej inflacji tj. wzrostu cen leków, usług, materiałów, mediów itd.

Z punktu widzenia pacjentów najistotniejszym, efektem ograniczenia działalności byłoby znaczne ograniczenie dostępności do świadczeń medycznych dla pacjentów, co w przekonaniu kierownictwa ZZOZ nie może być akceptowane. Dążenia szpitala do wypracowania poprawy zaplanowanego wyniku finansowego wymaga ciągłego monitorowania poniesionych kosztów prowadzących do pozyskania oszczędności oraz racjonalnych ograniczeń w zakresie bieżących zakupów oraz remontów, poszukiwania rozwoju nowych działalności oraz głębokiej reorganizacji oddziałów ginekologiczno-położniczych generujących największe straty.

II. Realizacja planu inwestycyjnego oraz zakupów sprzętu i aparatury medycznej oraz remontów za okres od stycznia do grudnia 2025 rok (załącznik nr 4).

W 2025 roku Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej w Wadowicach konsekwentnie realizował przyjęty plan inwestycyjny, obejmujący zarówno zadania rozpoczęte w latach ubiegłych, jak i nowe przedsięwzięcia strategiczne. Działania te miały na celu modernizację infrastruktury szpitalnej, poprawę dostępności i jakości świadczeń zdrowotnych, rozwój opieki długoterminowej, zwiększenie efektywności energetycznej obiektów oraz dalszą cyfryzację procesów medycznych i administracyjnych.

Realizacja inwestycji była możliwa dzięki wsparciu zewnętrznemu, w szczególności z Ministerstwa Zdrowia, Funduszu Medycznego, Urzędu Marszałkowskiego Województwa Małopolskiego, Małopolskiego Urzędu Wojewódzkiego oraz środków Unii Europejskiej, w tym w ramach Krajowego Planu Odbudowy oraz środków własnych.

Projekty realizowane w 2025 roku i zaplanowane do realizacji w kolejnych latach:

1. Modernizacja Szpitalnego Oddziału Ratunkowego oraz pracowni diagnostycznych (2024–2025)

W ramach projektu o wartości 14 884 800 zł, finansowanego ze środków Funduszu Medycznego przeprowadzono kompleksową modernizację pomieszczeń o łącznej powierzchni 784,15 m². Zakres prac obejmował modernizację instalacji, wymianę stolarki, remont pomieszczeń oraz doposażenie Szpitalnego Oddziału Ratunkowego i pracowni diagnostycznych, w tym pracowni tomografii komputerowej, Zakładu Endoskopii i diagnostyki laboratoryjnej. W wyniku realizacji zadania uruchomiono

nową, własną pracownię tomografii komputerowej, wyposażoną w nowej generacji aparat TK. Obecnie jednostka oczekuje na zawarcie kontraktu z Narodowym Funduszem Zdrowia na realizację świadczeń w zakresie tomografii komputerowej.

2. Budowa Zakładu Opiekuńczo-Leczniczego w Radoczy (2025–2026)

Projekt o wartości 21 599 981,20 zł, finansowany ze środków Ministerstwa Zdrowia oraz Krajowego Planu Odbudowy, zakłada utworzenie Zakładu Opiekuńczo-Leczniczego dla 69 pacjentów wymagających długoterminowej opieki. Inwestycja obejmuje budowę dwóch połączonych budynków z pełnym zapleczem medycznym, rehabilitacyjnym oraz edukacyjnym.

W 2025 roku udało się uzyskać pozwolenie na budowę dla Zakładu Opiekuńczo-Leczniczego oraz wybudować obiekty w stanie surowym. Podczas realizacji wystąpiła konieczność wzmocnienia fundamentów, co zostało uwzględnione w harmonogramie rzeczowo-finansowym inwestycji. Roboty mają być zakończone do czerwca 2026 roku.

3. Projekty dekarbonizacyjne Centrum Medycznego Powiatu Wadowickiego oraz Pawilonu C (2025–2027)

W 2025 roku podpisano z Urzędem Marszałkowskim Województwa Małopolskiego 2 umowy o dofinansowanie projektów obejmujących dekarbonizację budynków Centrum Medycznego Powiatu Wadowickiego (CMPW) oraz Pawilonu C Szpitala. Łączna wartość projektów wynosi 25 373 230,34 zł (12 849 752,27 zł oraz 12 523 478,07 zł). Zakres inwestycji obejmuje kompleksową termomodernizację budynków oraz działania zmierzające do ograniczenia emisji CO₂ i zwiększenia udziału odnawialnych źródeł energii. Projekty wpisują się w strategię poprawy efektywności energetycznej infrastruktury szpitalnej oraz ograniczania kosztów eksploatacyjnych w kolejnych latach.

4. Rozbudowa Centrum Medycznego Powiatu Wadowickiego – Podstawowa Opieka Zdrowotna (POZ) (2025–2027)

W 2025 roku podpisano z Urzędem Marszałkowskim Województwa Małopolskiego umowę o dofinansowanie rozbudowy części Centrum Medycznego Powiatu Wadowickiego w zakresie Podstawowej Opieki Zdrowotnej (POZ). Projekt o wartości 9 613 001,44 zł, finansowany ze środków Unii Europejskiej oraz środków własnych, ma na celu zwiększenie dostępności do świadczeń podstawowej opieki zdrowotnej dla mieszkańców powiatu. Zakres inwestycji obejmuje reorganizację przestrzeni,

utworzenie nowego holu oraz dwukondygnacyjną nadbudowę i rozbudowę przestrzeni gabinetowej i diagnostycznej. Celem projektu jest poprawa warunków udzielania świadczeń Podstawowej Opieki Zdrowotnej (POZ) oraz diagnostyki w ZZOZ w Wadowicach poprzez rozbudowę i modernizację obiektu. Projekt obejmuje niezbędne prace budowlane oraz zakup wyposażenia, w tym dwukondygnacyjną nadbudowę przestrzeni gabinetowej, nowy hol oraz połączenie funkcjonalne z istniejącymi częściami obiektu, co umożliwi lepszą organizację działalności POZ i zwiększenie dostępności świadczeń

5. Przebudowa Centrum Medycznego Powiatu Wadowickiego – Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna (AOS) (2025–2027)

W 2025 roku podpisano odrębną umowę z Urzędem Marszałkowskim Województwa Małopolskiego na przebudowę części Centrum Medycznego Powiatu Wadowickiego w zakresie Ambulatoryjnej Opieki Specjalistycznej (AOS). Projekt o wartości 10 960 246,89 zł, finansowany ze środków Unii Europejskiej i środków własnych, zakłada rozbudowę przestrzeni gabinetowej, dostosowanie infrastruktury do potrzeb pacjentów oraz modernizację pomieszczeń diagnostycznych i poradni specjalistycznych. Planowana jest trzykondygnacyjna rozbudowa budynku A od strony głównego wejścia wraz z nadbudową frontu, przebudową holu głównego i wiatrołapem, a także poprawą bezpieczeństwa epidemiologicznego i p-poż, zapewniając odpowiednie warunki do ambulatoryjnego leczenia specjalistycznego.

6. Transformacja cyfrowa ZZOZ (2025–2026)

Umowa na realizację projektu transformacji cyfrowej została podpisana w grudniu 2025 roku w ramach Krajowego Planu Odbudowy. Projekt o wartości 7 376 310,45 zł obejmuje dalszą informatyzację szpitala, integrację systemów HIS, LIS, RIS i PACS, cyfryzację dokumentacji medycznej, rozwój infrastruktury ICT, wdrożenie rozwiązań opartych na sztucznej inteligencji oraz wzmocnienie cyberbezpieczeństwa.

7. Modernizacja lądowiska dla helikopterów (2025–2026)

Projekt o wartości 719 469 zł, realizowany będzie w ramach środków Ministerstwa Zdrowia, obejmuje dostosowanie lądowiska do obowiązujących przepisów, modernizację oświetlenia, oznakowania oraz wskaźników bezpieczeństwa. Modernizacja lądowiska podniesie poziom bezpieczeństwa lotniczego i funkcjonalność infrastruktury ratowniczej.

W 2025 roku ZZOZ w Wadowicach złożył wniosek o dofinansowanie tego projektu i uzyskał dofinansowanie w przewidzianej kwocie. Realizacja inwestycji planowana jest do końca 2026 roku.

8. Poprawa dostępności architektonicznej i cyfrowej dla osób ze szczególnymi potrzebami przy AOS (2025–2026)

Projekt o wartości 848 786,15 zł, finansowany ze środków Ministerstwa Zdrowia i Unii Europejskiej, obejmuje działania mające na celu likwidację barier architektonicznych, zakup specjalistycznego wyposażenia oraz wdrożenie systemów informacyjnych wspierających pacjentów korzystających z Ambulatoryjnej Opieki Specjalistycznej. Realizacja jest planowana do 2026 roku.

9. Poprawa jakości opieki kardiologicznej (2025–2026)

W ramach projektów złożonych w 2025 roku (KPO) planowane jest doposażenie Oddziałów Wewnętrznych, Oddziału 60+, Poradni Kardiologicznej oraz Pracowni Diagnostyki Kardiologicznej. Pozwoli to na zakup nowoczesnego sprzętu medycznego i informatycznego, w tym kardiomonitorów, aparatów USG z funkcją ECHO, defibrylatorów oraz systemów komputerowych. Projekt będzie realizowany do 30 czerwca 2026.

10. Budowa zbiorników rezerwowych wody pitnej (2023–2026)

Projekt obejmuje budowę jednego zbiornika rezerwowego wody pitnej, zapewniającego 12-godzinny zapas wody dla potrzeb szpitala, zgodnie z wymogami bezpieczeństwa sanitarnego. Decyzją Państwowej Inspekcji Sanitarnej (Sanepidu) realizacja inwestycji musi zostać zakończona do grudnia 2026 roku. ZZOZ w Wadowicach podejmuje działania w celu pozyskania dodatkowego dofinansowania z programów związanych z ochroną ludności oraz zwiększaniem odporności infrastruktury krytycznej. Projekt zapewni ciągłość dostaw wody pitnej w sytuacjach awaryjnych, zwiększając bezpieczeństwo pacjentów i personelu oraz niezawodność funkcjonowania szpitala.

Pomimo trudnej sytuacji finansowej, w 2025 roku ZZOZ w Wadowicach zrealizował szereg zadań inwestycyjnych ze środków własnych. W ramach modernizacji Oddziału 60+ w Pawilonie C wymieniono 25 paneli gazów medycznych, odnowiono powłoki malarskie, wymieniono uszkodzone wyposażenie sanitariatów oraz zmodernizowano podzespoły opraw oświetleniowych, przy koszcie 134 352,03 zł.

Dodatkowo wykonano montaż wiaty garażowej na terenie Państwowej Straży Pożarnej w Andrychowie dla Zespołu Wadowickiego Pogotowia Ratunkowego za 34 100,00 zł, zamontowano 5 klimatyzatorów w laboratorium i administracji za 19 729,20 zł, wdrożono system kontroli dostępu do dyżurek i gabinetów lekarskich za 15 312,27 zł oraz dostosowano hydrant w Pawilonie D do wymogów PPOŻ za 4 305,00 zł. W planie inwestycyjnym na 2025 r. przewidziano także zadania zależne od finansowania NFZ, które nie zostały wykonane z powodu ograniczeń budżetowych. Należą do nich: przebudowa strony internetowej, ogrodzenie agregatu chłodniczego centrali wentylacyjnej oraz montaż systemu całodobowego monitoringu temperatury i wilgotności w Aptece Szpitalnej. Przebudowa strony internetowej zostanie zrealizowana w ramach projektu „Dostępność Plus dla AOS”, natomiast obowiązek monitoringu w aptekach przesunięto do realizacji na rok 2026 r. z łagodniejszymi wymogami. Planowana była również modernizacja dźwigów: trzech w Pawilonie C, jednego w Pawilonie D oraz jednego w CMPW. Realizacja tej inwestycji uzależniona jest od pozyskania finansowania zewnętrznego, ponieważ dźwigi są znacznie wyeksploatowane. Ogrodzenie agregatu chłodniczego pozostaje w planach na 2026 r.

2. Realizacja planu zakupów sprzętu medycznego i oprogramowania

W 2025 roku zrealizowano plan zakupów sprzętu medycznego, aparatury oraz sprzętu i oprogramowania komputerowego o łącznej wartości 6 481 225,32 zł. Zakupy finansowane były zarówno z dotacji zewnętrznych, jak i ze środków własnych jednostki.

Najważniejsze pozycje obejmowały:

- sprzęt medyczny zakupiony ze środków Funduszu Medycznego – 4 543 481,73 zł, w tym aparat tomografii komputerowej o wartości 3 008 693,05 zł brutto;
- sprzęt ratowniczy dla Wadowickiego Pogotowia Ratunkowego sfinansowany z dotacji Małopolskiego Urzędu Wojewódzkiego – 1 161 643,59 zł;
- wyposażenie Bloku Operacyjnego dofinansowane przez Urząd Marszałkowski Województwa Małopolskiego – 700 000 zł;
- zakupy ze środków własnych – 861 114,87 zł (m.in. sprzęt dla Szpitalnego Oddziału Ratunkowego, Zakładu Diagnostyki Obrazowej, oddziałów internistycznych, okulistyki, Oddziału Anestezjologii i Intensywnej Terapii oraz wyposażenie laboratoryjne i ochrony radiologicznej).

3. Realizacja planu remontów

W 2025 roku w ramach realizacji planu remontów wykonano szereg prac mających na celu utrzymanie właściwego stanu technicznego obiektów, zapewnienie bezpieczeństwa pacjentów i personelu oraz poprawę komfortu użytkowników. Wśród większych zadań zrealizowano remont pracowni mikrobiologii, wymiennikowni Centrum Medycznego Powiatu Wadowickiego oraz zadaszeń i barier ochronnych w Pawilonie D. Równolegle prowadzono bieżące usuwanie usterek zgłaszanych przez oddziały oraz realizowano prace wynikające z zaleceń przeglądów technicznych. Wymieniono również uszkodzone tapicerowanie mebli, poprawiając estetykę i funkcjonalność przestrzeni użytkowej. Całkowity koszt realizacji planu remontów w 2025 roku wyniósł 140 112,99 zł brutto. Wszystkie zaplanowane zadania zostały wykonane zgodnie z harmonogramem.

Realizacja zadań inwestycyjnych, zakupowych i remontowych w 2025 roku przyczyniła się do dalszego podnoszenia standardu infrastruktury oraz zaplecza technicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Wadowicach. Podjęte działania wzmocniły potencjał organizacyjny i diagnostyczno-leczniczy jednostki oraz stworzyły podstawy do dalszego rozwoju świadczeń zdrowotnych dla mieszkańców Powiatu Wadowickiego w kolejnych latach.



Realizacja planu finansowo-rzeczowego w 2025 roku wg stanu na 31.12.2025 r.

	Wyszczególnienie	Plan na 2025 rok	Wykonanie za 2025 rok	Wykonanie w % do planu rocznego za 2025	Odstąpienie do planu za 2025 rok
	PRZYCHODY OGÓŁEM	222 260 921,00	208 320 875,16	93,73%	-13 940 045,84
A	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	212 406 921,00	197 559 255,48	93,01%	-14 847 665,52
I.1	Sprzedaż świadczeń zdrowotnych na rzecz MOW NFZ:	206 133 209,00	190 799 003,54	92,56%	-15 334 205,46
I.2	Pozostałe usługi medyczne	6 907 979,00	7 311 439,67	105,84%	403 460,67
I.3	Usługi niemedyczne	966 519,00	850 572,04	88,00%	-115 946,96
II.	Zmiana stanu produktów	- 1 600 786,00	- 1 667 962,26	104,20%	- 67 176,26
III.	Koszty wytworzenia świadczeń na własne potrzeby	-	266 202,49	0,00%	266 202,49
D	Pozostałe przychody operacyjne	8 722 000,00	9 463 166,05	108,50%	741 166,05
G	Przychody finansowe	1 132 000,00	1 298 453,63	114,70%	166 453,63
	KOSZTY OGÓŁEM	225 160 921,00	225 375 341,88	100,10%	214 420,88
B	Koszty działalności operacyjnej	223 028 170,00	222 720 053,52	99,86%	-308 116,48
I.	Amortyzacja	9 594 164,00	9 773 299,15	101,87%	179 135,15
II.	Zużycie materiałów i energii	27 675 311,00	29 527 218,96	106,69%	1 851 907,96
III.	Usługi obce	78 417 864,00	75 381 463,62	96,13%	-3 036 400,38
IV.	Podatki i opłaty	515 907,00	516 385,00	100,09%	479,00
V.	Wynagrodzenia	87 089 923,00	88 409 919,89	101,52%	1 319 996,89
VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	19 143 664,00	18 671 145,04	97,53%	-472 518,96
VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	591 337,00	440 620,86	74,51%	-150 716,14
E	Pozostałe koszty operacyjne	1 229 751,00	1 205 125,73	98,00%	-24 625,27
H	Koszty finansowe	903 000,00	1 450 162,63	160,59%	547 162,63
C	Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	- 10 621 249,00	- 25 160 798,04	236,89%	-14 539 549,04
F	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D+E)	- 3 129 000,00	- 16 902 757,72	540,20%	-13 773 757,72
I	Zysk (strata) brutto z działalności gospodarczej (F+G+H)	- 2 900 000,00	- 17 054 465,72	588,09%	-14 154 466,72
J	Podatek dochodowy	100 000,00	235 440,00	235,44%	135 440,00
K.	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	-	-	0,00%	-
L	Zysk (strata) netto (I-J-K)	- 3 000 000,00	- 17 289 906,72	576,33%	-14 289 906,72

2026-03-23

Zup. Starosty Wadowickiego
Za zgodność z oryginałem
Beata Geisler
Sekretarz Powiatu
mgr Beata Geisler

Należności (brutto) na dzień 31.12.2025 r.

Załącznik nr 2

Wg tytułu	Kwota	Niewymagalne	Przeterminowane			
			do 3 miesięcy	od 3-6 miesięcy	od 6-12 miesięcy pow. 12 miesięcy	
Należności z tytułu usług medycznych	13 556 073,03	13 526 906,63	27 904,40	342,00	920,00	0,00
2 Należności z tytułu czynszu, najmu, dzierżawy	34 054,97	19 795,64	14 259,33	0,00	0,00	0,00
3 Pozostałe należności	7 488,37	7 488,37	0,00	0,00	0,00	0,00
4 Odsetki	879,15	853,25	0,00	0,00	25,90	0,00
Należności z tytułu dostaw towarów i usług	13 598 495,52	13 555 043,89	42 163,73	342,00	945,90	0,00
6 Z tytułu podatków i składek na ubezpieczenia społeczne	653,69	653,69	0,00	0,00	0,00	0,00
7 Pozostałe należności	1 252 509,62	1 252 509,62				
7.1 w tym: Fundusz Świadczeń Socjalnych	682 259,65	682 259,65				
8 Należności dochodzone na drodze sądowej	668 907,64	0,00	12 074,65	44 945,35	58 202,36	553 685,28
Razem należności brutto	15 520 566,47	14 808 207,20	54 238,38	45 287,35	59 148,26	553 685,28
odpis aktualizujący	668 933,54		12 074,65	44 945,35	58 228,26	553 685,28
Razem należności w bilansie	14 851 632,93	14 808 207,20	42 163,73	342,00	920,00	0,00
Należności przeterminowane nie objęte odpisem aktualizacyjnym					43 425,73	
Razem należności przeterminowane					712 359,27	

Wadowice, 25.02.2026
Sporządziła: J. Śmiech

GLÓWNY KASJER
Beata Janiś
mgr Beata Janiś

Stan zobowiązań wobec pozostałych jednostek na dzień 31.12.2025r.

Załącznik nr 3

Lp.	Wg tytułu	Kwota	Niewymagalne	wymagalne do 1 roku			wymagalne od 1 - 3 lat
				do 3 miesięcy	od 3-6 miesięcy	od 6-12 miesięcy	
I.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek krótko i długo terminowe (bez funduszy specjalnych)	61 820 785,36	44 110 424,55	10 669 118,12	5 653 176,86	1 334 385,61	53 680,22
	Zobowiązania krótkoterminowe	55 820 785,37	38 110 424,56	10 669 118,12	5 653 176,86	1 334 385,61	53 680,22
1	Kredyty i pożyczki	3 078 551,54	3 078 551,54	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Z tytułu dostaw i usług	37 969 873,38	20 259 512,57	10 669 118,12	5 653 176,86	1 334 385,61	53 680,22
2.1	Sprzęt jednorazowy, pozostałe materiały	6 497 360,45	1 516 061,24	2 952 527,58	1 880 062,62	148 709,01	0,00
2.2	Zywność	11 129,04	4 821,60	6 307,44	0,00	0,00	0,00
2.3	Leki, diagnostyka, krew	7 308 885,53	2 530 329,64	2 818 195,01	1 491 308,09	469 052,79	0,00
2.4	Sprzęt medyczny	58 115,49	10 874,62	45 558,08	1 682,79	0,00	0,00
2.5	Media	2 386 973,47	793 072,48	923 341,05	434 265,04	236 294,90	0,00
2.6	Usługi materialne	1 416 577,72	576 921,41	638 179,42	199 516,39	1 960,50	0,00
2.7	Usługi niematerialne	14 521 924,48	9 857 288,51	2 658 757,35	1 581 894,15	423 771,83	212,64
2.8	Odsetki	463 929,01	146 807,57	144 609,50	64 447,78	54 596,58	53 467,58
2.9	Kontrakty	623 714,00	623 714,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.3	Inwestycje	4 614 543,58	4 132 900,89	481 642,69	0,00	0,00	0,00
2.11	Pozostałe zobowiązania (multisport, inne zobowiązania)	66 720,61	66 720,61	0,00	0,00	0,00	0,00
3	Z tytułu podatków, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	8 668 913,27	8 668 913,27	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1	Zobowiązania z tytułu ubezpieczenia	6 579 131,40	6 579 131,40	0,00	0,00	0,00	0,00
3.2	Zobowiązania z tytułu PDOF	1 623 917,00	1 623 917,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.3	Podatki	465 864,87	465 864,87	0,00	0,00	0,00	0,00
4	Wynagrodzenia	5 432 547,68	5 432 547,68	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Inne	670 899,50	670 899,50	0,00	0,00	0,00	0,00
5.1	Wadium, ubezpieczenia i inne zobowiązania	351 860,30	351 860,30	0,00	0,00	0,00	0,00
5.2	Pozostałe zobowiązania (potrącenia z plac)	319 039,20	319 039,20	0,00	0,00	0,00	0,00
6	Zaliczki otrzymane na dostawy i usługi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Zobowiązania długoterminowe	5 999 999,99	5 999 999,99	0,00	0,00	0,00	0,00
Razem zobowiązania wymagalne				17 710 360,81			
zobowiązania wymagalne z tytułu dostaw robót i usług do 3 miesięcy				10 669 118,12			
zobowiązania wymagalne z tytułu dostaw robót i usług powyżej 3 miesięcy				7 041 242,69			

Wadowice, 25.02.2026r.

Sporządziła: Paulina Głanowska

GŁÓWNY ASIUGOWY
mgr Beata Geisler

Załącznik nr 4.

Sprawozdanie z realizacji planu inwestycyjnego od 01.01.2025r do 30.12.2025r							
Lp.	Zadanie inwestycyjne	Całkowita wartość zadania inwestycyjnego brutto	Źródło finansowania			Uwagi	
			Kwota realizacji zadania inwestycyjnego w 2025 brutto	Zrealizowano ze środków własnych	Zrealizowano ze środków Starostwa Powiatowego		Zrealizowano z innych zewnętrznych środków
1	Wykonanie 2 szt. zbiorników rezerwowych wody pitnej - faza realizacji.	2 626 649,44 zł	19 800,00 zł	19 800,00 zł	- zł	Ze względu na wysokie koszty wykonania dwóch zbiorników ZZOZ podjął starania o uzyskanie zgody na inne rozwiązanie umożliwiający wykonanie zaleceń decyzji nr 40/2023 JK. Sporządzono dokumentację projektową wewnętrznej zbiornika wody, którą pozytywnie zaopiniowano Przez Państwowego Powiatowego Inspektora Sanitarnego.	
2	Zmniejszenie zużycia energii w Zespole Zakładów Opieki Zdrowotnej w Wadowicach poprzez termomodernizację oraz zwiększenie produkcji energii z odnawialnych źródeł (Termomodernizacja)	27 128 837,77 zł	- zł	- zł	- zł	Otrzymano pozytywną ocenę wniosku o dofinansowanie, podpisano umowę o dofinansowanie. Do umowy wprowadzono aneks nr 1/451 z dnia 28.05.2025r mający na celu wydłużyć czas realizacji zadania NFOŚI GW do 30.06.2028r.	
3	Przebudowa i doposażenie szpitalnego oddziału ratunkowego (SOR) i pracowni diagnostycznych współpracujących z SOR w ZZOZ Wadowice.	14 884 300,00 zł	9 996 659,88 zł	302 850,48 zł	- zł	Zrealizowano.	
4	Rozbudowa i przebudowa obiektu służącego prowadzeniu podstawowej opieki zdrowotnej w Zespole Zakładów Opieki Zdrowotnej w Wadowicach celem stworzenia właściwych warunków udzielania świadczeń oraz zwiększenia dostępności do świadczeń POZ oraz przebudowie, reorganizacji, poprawie organizacji i komunikacji z pacjentami ZZOZ w Wadowicach	9 613 001,44 zł	- zł	- zł	- zł	Podpisano umowę o dofinansowanie w dniu 29.08.2025r.	
5	Rozbudowa obiektu służącego prowadzeniu ambulatoryjnej opieki specjalistycznej w Centrum Medycznym Powiatu Wadowickiego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Wadowicach celem stworzenia właściwych warunków udzielania świadczeń oraz zwiększenia dostępności do ambulatoryjnej opieki specjalistycznej mieszkańcom powiatu wadowickiego.	10 960 246,89 zł	- zł	- zł	- zł	Podpisano umowę o dofinansowanie w dniu 26.09.2025r.	
6	Transformacja struktury ZZOZ w Wadowicach przez budowę Zakładu Opiekuńczo - Leczniczego, celem rozwoju opieki długoterminowej oraz deokupowanej pacjentom w wieku podeszłym.	21 599 981,20 zł	5 568 007,80 zł	- zł	412 445,02 zł	5 159 562,78 zł	W dniu 07.04.2025r. podpisano umowę na realizację projektu z Wykonawcą SOLKAN. Trwają prace budowlane. Do końca roku zrealizowano stan surowy otwarty.
7	Modernizacja nazemnego łącznika dla helikopterów LPR w ZZOZ w Wadowicach w celu dostosowania go do obowiązujących przepisów.	539 430,00 zł	- zł	- zł	- zł	Złożono wniosek o dofinansowanie.	
8	Montaż jednostek klimatyzacyjnych do gabinetów i dyżurek lekarskich, gabinetów diagnostyczno-zabiegowych, pomieszczeń administracji.	25 080,00 zł	19 729,20 zł	19 729,20 zł	- zł	Zrealizowano.	

9	Montaż wiaty garażowej na terenie PSP Andrychów. Związane z wynajmem powierzchni użytkowej PSP na potrzeby Wadownickiego Pogotowia Ratunkowego.	65 190,00 zł	34 100,00 zł	34 100,00 zł	34 100,00 zł	- zł	- zł	Zrealizowano.
10	Montaż zamków elektronicznych do drzwi dyżurek i gabinetów lekarskich.	18 000,00 zł	15 312,27 zł	15 312,27 zł	15 312,27 zł	- zł	- zł	Zrealizowano.
11	Przebudowa strony internetowej szpitala.	40 000,00 zł	- zł	- zł	- zł	- zł	- zł	Realizacja uzależniona od uzyskania zewnętrzznego dofinansowania.
12	Modernizacja człwigów szpitalnych w CMPW oraz Pawilonie C i D.	300 000,00 zł	- zł	- zł	- zł	- zł	- zł	Realizacja projektu w przypadku otrzymania zewnętrznego dofinansowania.
13	Rozbudowa Stacji Uzdatniania Wody o nowy zbiornik wody demineralizowanej	3 000,00 zł	- zł	- zł	- zł	- zł	- zł	Nie zrealizowano.
14	Dostosowanie hydrantu wewnętrznego w pawilonie D do zaleceń PPOŻ	5 000,00 zł	4 305,00 zł	4 305,00 zł	4 305,00 zł	- zł	- zł	Zrealizowano.
15	Ogrodzenie agregatu chłodniczego centrali wentylacyjnej SOR	4 000,00 zł	- zł	- zł	- zł	- zł	- zł	Nie zrealizowano.
16	Instalacja w Aptecz Szpitalnej systemu do całodobowej kontroli wilgotności i temperatury zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia.	12 000,00 zł	- zł	- zł	- zł	- zł	- zł	Nie zrealizowano.
17	Modernizacja oddziału 60+ (Pawilon C)	134 352,03 zł	134 352,03 zł	134 352,03 zł	134 352,03 zł	- zł	- zł	Zadanie wykonane w siłach własnych pora specjalistyczna wymiana paneli medycznych która była konieczna z uwagi na bardzo duży stopień wyeksploatowania.
Razem		87 959 588,77 zł	15 792 286,18 zł	15 792 286,18 zł	539 446,98 zł	412 446,02 zł	14 849 372,18 zł	

Wadowice, 30.12.2025r.

Pełnomocnik Dyrektora
ds. Infrastruktury i Logistyki
mgr inż. Tomasz Miśtera

mgr inż. Tomasz Miśtera
ds. Infrastruktury i Logistyki

mgr inż. Tomasz Miśtera
Dział ds. Infrastruktury i Logistyki
mgr inż. Tomasz Miśtera

ZAKA, CENY NR 4

Sprawozdanie z realizacji planu zakupów aparatury i sprzętu medycznego na rok 2025 za okres od 01.01.2025 do 31.12.2025

Lp.	Nazwa	Ilość	Cena jednostkowa	Wartość	Źródło finansowania		Uwagi
					Zrealizowane ze środków ZZOZ	Zrealizowane z pozostałych źródeł finansowania	
	WPR			780 000,00 zł	8 073,16 zł	1 161 643,59 zł	
1	Ambulans typu C z noszami elektrycznymi, defibrylatorem i respiratorem	1	780 000,00 zł	780 000,00 zł	160,00	1 069 000,00 zł	Małopolski Urząd Woj. - zakup sprzętu wykorzystywanego do prowadzenia działań ratowniczych
2	Ssak elektryczny	1			7 913,16		zakup poza planem - zakup poza planem - Małopolski Urząd Woj. - zakup sprzętu wykorzystywanego do prowadzenia działań ratowniczych
3	Respirator transportowy	1				64 304,39 zł	Małopolski Urząd Woj. - zakup sprzętu wykorzystywanego do prowadzenia działań ratowniczych
4	Dozometr	5				21 525,00 zł	zakup poza planem - Małopolski Urząd Woj. - zakup sprzętu wykorzystywanego do prowadzenia działań ratowniczych
5	Detektor CO	2				6 814,20 zł	zakup poza planem - Małopolski Urząd Woj. - zakup sprzętu wykorzystywanego do prowadzenia działań ratowniczych
6	CMPW – Poradnia Ortopedyczna i Chirurgii Ogólnej			256 858,00 zł	- zł	- zł	
7	Zestaw narzędzi chirurgicznych	1	6 858,00 zł	6 858,00 zł			
	Aparat USG	1	250 000,00 zł	250 000,00 zł			
8	Szpitalny Oddział Ratunkowy			1 516 365,70 zł	15 214,68 zł	1 466 246,63 zł	
9	Wózek transportowy	8	13 000,00 zł	104 000,00 zł			Fundusz Medyczny
10	Wózek inwalidzki	4	2 200,00 zł	8 800,00 zł			Fundusz Medyczny
11	Aparat do podświetlania żył	1	15 499,01 zł	15 499,01 zł			Fundusz Medyczny
12	Respiratory transportowe	2	40 000,00 zł	80 000,00 zł			Fundusz Medyczny
	Respiratory stacjonarne	3	50 000,00 zł	150 000,00 zł			Fundusz Medyczny

13	Myjnia dezynfektor	1	25 000,00 zł	25 000,00 zł	25 000,00 zł	-	28 515,00 zł	Fundusz Medyczny
14	Pulsoksymetr	5	1 000,00 zł	5 000,00 zł	5 000,00 zł	-	10 530,00 zł	Fundusz Medyczny
15	Stół do gipsowania	1	7 000,00 zł	7 000,00 zł	7 000,00 zł	-	19 109,52 zł	Fundusz Medyczny
16	Zestaw do monitorowania czynności życiowych	2	150 000,00 zł	300 000,00 zł	300 000,00 zł	-	267 472,80 zł	Fundusz Medyczny
17	Ssak elektryczny	4	10 000,00 zł	40 000,00 zł	40 000,00 zł	-	39 312,00 zł	Fundusz Medyczny
18	Kozetka lekarska	1	1 200,00 zł	1 200,00 zł	1 200,00 zł	-	1 825,20 zł	Fundusz Medyczny
19	Aparat do znieczulenia	1	230 000,00 zł	230 000,00 zł	230 000,00 zł	-	183 600,00 zł	Fundusz Medyczny
20	Lampa operacyjna	3	30 000,00 zł	90 000,00 zł	90 000,00 zł	-	142 560,00 zł	Fundusz Medyczny
21	Ssaki próżniowe	2	1 000,00 zł	2 000,00 zł	2 000,00 zł	2 371,68 zł	1 185,84 zł	Fundusz Medyczny zakupiono - 2 szt. dodatkowo zakupiono 4szt. z środków własnych
22	Pompy infuzyjne	20	5 500,00 zł	110 000,00 zł	110 000,00 zł	-	63 936,00 zł	Fundusz Medyczny
23	Aparat EKG	3	7 000,00 zł	21 000,00 zł	21 000,00 zł	-	20 412,00 zł	Fundusz Medyczny
24	Defibrylatory	5	30 000,00 zł	150 000,00 zł	150 000,00 zł	-	77 436,00 zł	Fundusz Medyczny - zakupiono 3 szt.
25	Wózki reanimacyjne	1	10 000,00 zł	10 000,00 zł	10 000,00 zł	-	7 554,60 zł	Fundusz Medyczny
26	Stół zabiegowy	1	40 000,00 zł	40 000,00 zł	40 000,00 zł	-	45 000,00 zł	Fundusz Medyczny
27	Aparaty EKG bezprzewodowe	1	30 000,00 zł	30 000,00 zł	30 000,00 zł	-	12 100,00 zł	Fundusz Medyczny
28	Panel diagnostyczny	1	38 000,00 zł	38 000,00 zł	38 000,00 zł	-	36 720,00 zł	Fundusz Medyczny
29	Krzeseła	30	600,00 zł	18 000,00 zł	18 000,00 zł	-	25 297,41 zł	Fundusz Medyczny- zakupiono 27 szt.
30	Fotele obrotowe	10	800,00 zł	8 000,00 zł	8 000,00 zł	-	7 933,50 zł	Fundusz Medyczny
31	Meble medyczne	1	32 866,69 zł	32 866,69 zł	32 866,69 zł	11 808,00 zł	10 778,40 zł	Fundusz Medyczny- zakup taboretów obrotowych, meble wypoczynkowe -środki własne
32	Inhalator	3				1 035,00 zł	-	zakup poza planem
33	Duplikator	1	50 000,00 zł	50 000,00 zł	50 000,00 zł	23 822,92 zł	3 038 846,50 zł	Fundusz Medyczny
34	Aparat TK	1	3 500 000,00 zł	3 500 000,00 zł	3 500 000,00 zł	-	3 008 693,05 zł	Fundusz Medyczny
35	Bateria do detektorów	8	2 650,00 zł	21 200,00 zł	21 200,00 zł	10 332,00 zł	-	zakupiono 4 szt.
36	Filtr pediatryczny	1				6 918,75 zł	-	zakup poza planem
37	Fantom do testowania aparatu RTG	1				3 075,00 zł	-	zakup poza planem
38	Fotel do pobierania krwi (TK)	1				1 684,80 zł	-	zakup poza planem
39	Wózek zabiegowy - wielofunkcyjny (TK) Oddział Chirurgii Ogólnej	1				1 812,37 zł	-	zakup poza planem
40	Kardiomonitor mobilny	1	20 000,00 zł	20 000,00 zł	20 000,00 zł	6 590,00 zł	-	- zł

41	Pulsoksymetr	2	1 000,00 zł	2 000,00 zł	-	-	-
42	Aparat EKG	1	6 372,00 zł	6 372,00 zł	-	-	-
43	Wózek zabiegowy - oddziałowy	1	3 500,00 zł	3 500,00 zł	-	-	-
44	Materac p.odleżynowy	2	-	-	2 18,00 zł	-	-
	Oddział Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej (Ch. Urazowa)						
45	Szyna rehabilitacyjna CPM	1	13 000,00 zł	13 000,00 zł	-	-	-
46	Parawan sufitowy	2	2 000,00 zł	4 000,00 zł	-	-	-
47	Wózek zabiegowy - oddziałowy	2	3 500,00 zł	7 000,00 zł	-	-	-
48	Aparat EKG	1	6 372,00 zł	6 372,00 zł	-	-	-
49	Szyna do montażu kardiomonitatorów	1	900,00 zł	900,00 zł	-	-	-
50	Wirówka laboratoryjna	1	-	-	5 900,00 zł	-	-
	Oddział Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej (Ortopedia)						
51	Szafa lekarska 2-drzwiowa	1	3 000,00 zł	3 000,00 zł	-	-	-
52	Szafka medyczna wisząca 2-drzwiowa	2	1 500,00 zł	3 000,00 zł	-	-	-
53	Szyna rehabilitacyjna CPM	1	13 000,00 zł	13 000,00 zł	-	-	-
54	Balkonik - ambona	1	450,00 zł	450,00 zł	-	-	-
55	Balkonik rehabilitacyjny	6	450,00 zł	2 700,00 zł	-	-	-
56	Parawan sufitowy	5	2 000,00 zł	10 000,00 zł	-	-	-
57	Taboret lekarski zabiegowy	2	1 500,00 zł	3 000,00 zł	-	-	-
58	Szyna do montażu kardiomonitatorów	3	900,00 zł	2 700,00 zł	-	-	-
59	Wózek zabiegowy - oddziałowy	1	3 500,00 zł	3 500,00 zł	-	-	-
60	Stolik zabiegowy	1	5 500,00 zł	5 500,00 zł	-	-	-
	Oddział Dziecięcy						
61	Inhalator	3	1 000,00 zł	3 000,00 zł	-	-	-
62	Pulsoksymetr	1	1 000,00 zł	1 000,00 zł	-	-	-
63	Zestaw do ogrzewania noworodka	1	15 000,00 zł	15 000,00 zł	-	-	-
64	Waga niemowlęca wraz ze wzrostomierzem	1	1 500,00 zł	1 500,00 zł	-	-	-
	Oddział Noworodków i Wcześnieńiaków						
65	Komplet narzędzi chirurgicznych	1	2 000,00 zł	2 000,00 zł	-	-	-
66	Resuscytator Ambu noworodkowy	1	500,00 zł	500,00 zł	-	-	-
	Oddział 60 +						
67	Aparat EKG	2	6 372,00 zł	12 744,00 zł	-	-	-
68	Szafka przyłóżkowe do łożek Stieglmeyer	31	25 000,00 zł	775 000,00 zł	-	-	-
69	Wózek zabiegowy - oddziałowy	1	3 500,00 zł	3 500,00 zł	-	-	-
70	Inhalator	5	1 000,00 zł	5 000,00 zł	-	-	-
71	Pulsoksymetr	2	1 000,00 zł	2 000,00 zł	-	-	-
							zakupiono 1 szt.

102	Stół operacyjny z wyposażeniem	2	270 000,00 zł	540 000,00 zł	112 933,95 zł	385 270,05 zł	dofinans. Urząd Marszałkowski
103	Laparoskop	1	640 000,00 zł	640 000,00 zł	-	-	
104	Zestaw do ułożenia ręki na stole operacyjnym	3	4 000,00 zł	12 000,00 zł	-	-	
105	Zestaw narzędzi do artroskopii (narzędzia, światłowód, shever, optyka)	1	30 000,00 zł	30 000,00 zł	-	-	
106	Strzygarka chirurgiczna	1	1 000,00 zł	1 000,00 zł	-	-	
107	Aparat do elektrokoagulacji	1	130 000,00 zł	130 000,00 zł	-	-	dofinans. Urząd Marszałkowski
108	Histeroskop	1	70 000,00 zł	70 000,00 zł	-	156 057,55 zł	dofinans. Urząd Marszałkowski
109	Narzędzia do zabiegów neuroortopedycznych	1			339 045,85 zł	-	zakup poza planem
110	Narzędzia laparoskopowe	2			-	3 742,00 zł	darowizna
111	Narzędzia chirurgiczne	3			-	6 358,00 zł	darowizna
112	Mobilny parawan ochrony rentgenowskiej	1			2 424,00 zł	-	zakup poza planem
	Blok Operacyjny II						
113	Fartuch ochronny RTG wraz z osłoną na tarczyce	5	3 000,00 zł	136 100,00 zł	159 811,92 zł	- zł	zakup poza planem
114	Przystawka do zabiegów neurochirurgicznych do stołu operacyjnego	1	100 000,00 zł	100 000,00 zł	-	-	
115	Stolik zabiegowy	1	5 500,00 zł	5 500,00 zł	-	-	
116	Stojak z miską na odpady medyczne	2	1 500,00 zł	3 000,00 zł	-	-	
117	Wózek do transportu skażonych odpadów medycznych	1	5 000,00 zł	5 000,00 zł	-	-	
118	Dozowniki do tlenu	6	600,00 zł	3 600,00 zł	-	-	
119	Butelka nawilżacza	10	400,00 zł	4 000,00 zł	-	-	
120	Doposażenie zestawu narzędzi okulistycznych	1			30 697,92 zł	-	zakup poza planem
121	Stół operacyjny (okulistyczny)	1			73 764,00 zł	-	zakup poza planem
122	Fotel chirurgiczny dla operatora	1			55 350,00 zł	-	zakup poza planem
	Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii						
123	Inhalator ultradźwiękowy	1	1 000,00 zł	1 000,00 zł	9 180,00 zł	- zł	
124	Videolaryngoskop	1			9 180,00 zł	-	zakup poza planem
	Pracownia Patomorfologii						
125	Podstawa sekcyjna	1	500,00 zł	500,00 zł	332,10 zł	- zł	zakup poza planem
	Zakład Diagnostyki Laboratoryjnej						
126	Iluminator żył	1	56 400,00 zł	171 400,00 zł	- zł	38 388,60 zł	Fundusz Medyczny
127	Wirówka	2	12 500,00 zł	56 400,00 zł	-	7 543,80 zł	Fundusz Medyczny
128	Autoklaw	1	80 000,00 zł	25 000,00 zł	-	30 844,80 zł	Fundusz Medyczny
129	Kontener do transportu osocza	1	10 000,00 zł	80 000,00 zł	-	-	
	Dział Eksploatacji i Zaopatrzenia						
130	Kontener KP7	1	13 000,00 zł	13 000,00 zł	- zł	- zł	
	Dział Techniczny - Warsztat						
131	Szafka ubraniowe	9	590,00 zł	5 310,00 zł	- zł	- zł	
	Razem:			9 018 215,70 zł	742 367,54 zł	6 415 225,32 zł	

Realizacja planu zakupów inwestycyjnych sprzętu i oprogramowania komputerowego na rok 2025 za okres od 01.01.2025 do 31.12.2025

Lp.	Nazwa	Ilość	Cena jednostkowa	Wartość	
Sprzęt komputerowy					
1	Stacja robocza / All IN ONE	11	4 500,00 zł	49 500,00 zł	-
2	Stacja robocza administratora AD	1	8 000,00 zł	8 000,00 zł	-
3	Skaner	1	1 500,00 zł	1 500,00 zł	-
4	Drukarka dwustronna	1	1 500,00 zł	1 500,00 zł	729,00 zł
5	Drukarka kolorowa	2	2 500,00 zł	5 000,00 zł	1 793,59 zł
6	Urządzenie wielofunkcyjne	5	1 500,00 zł	7 500,00 zł	2 448,00 zł
7	Karta pamięci	6	80,00 zł	480,00 zł	-
8	Drukarka	2			1 790,74 zł
9	Tablet	3			2 700,00 zł
10	Telewizor	2			3 300,00 zł
Oprogramowanie komputerowe					
11	System AMMS do Poradni Medycyny Pracy	1	20 500,00 zł	20 500,00 zł	-
12	Windows Serwer 2019/2022	2	4 000,00 zł	8 000,00 zł	-
13	Integracja MediCom Systemem teleradiologicznym za pośrednictwem HL7.	1	25 830,00 zł	25 830,00 zł	-
14	System do Centralnej E-rejestracji	1	157 440,00 zł	157 440,00 zł	97 440,00 zł
15	Pamięć do dwóch serwerów	16	350,00 zł	5 600,00 zł	-
16	System kontroli dostępu do drzwi	3	4 500,00 zł	13 500,00 zł	-
17	Oprogramowanie ABBYY FineReader Standard	1			1 295,00 zł
Razem:				304 350,00 zł	66 000,00 zł
RAZEM:				861 114,87 zł	6 481 225,32 zł

Wadowice, 30.12.2025r.

Pełnomocnik Dyrektora
ds. Infrastruktury i Logistyki
mgr inż. Tomasz Matera

Pełnomocnik Dyrektora
ds. Infrastruktury i Logistyki
mgr inż. Tomasz Matera

Pełnomocnik Dyrektora
ds. Infrastruktury i Logistyki
mgr inż. Tomasz Matera

ZAPISZNIK NR 4

Sprawozdanie z realizacji planu remontów od 01.01.2025r do 30.12.2025r.					
Lp.	Zadanie remontowe	Całkowita wartość zadania remontowego brutto	Kwota realizacji zadania remontowego w 2025 brutto	Źródło finansowania	Uwagi:
1	Bieżące remonty.	120 000,00 zł	96 745,80 zł	Zrealizowano ze Srodków własnych	-
2	Tapicerowanie mebli, krzesel ,sof.	12 000,00 zł	15 040,00 zł		-
3	Realizacja zaleceń wynikających z przeglądów urządzeń i instalacji	30 000,00 zł	28 327,19 zł		-
Razem		162 000,00 zł	140 112,99 zł	140 112,99 zł	-

Wadowice, 30.12.2025r.

Pełnomocnik Dyrektora
ds. Infrastruktury i Logistyki

mgr inż. Tomasz Matera

ds. Infrastruktury

mgr inż. Tomasz Matera

Tomasz Matera
mgr inż. Tomasz Matera

