



Zarząd Powiatu w Wadowicach

ul. Batorego 2

34-100 Wadowice

Tel.: 33 873 42 00
Tel./fax: 33 823 24 33

<http://www.powiatwadowicki.pl>
e-mail: biuro@powiatwadowicki.pl

WOZ.8023.4.6.2024

Wadowice, dnia 28.03.2024 r.

28-03-2024

**Biuro Rady
Starostwa Powiatowego
w Wadowicach**

dotyczy: sprawozdania Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Wadowicach z realizacji planu finansowo – rzeczowego i inwestycyjnego za rok 2023.

W załączeniu przekazuję kserokopię potwierdzoną za zgodność sprawozdania Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Wadowicach z realizacji planu finansowo – rzeczowego i inwestycyjnego za okres od stycznia do grudnia 2023 roku oraz Uchwałę Zarządu Powiatu w Wadowicach Nr 1766/24 z dnia 27.03.2024 r.

Z poważaniem

WICESTAROSTA

mgr Beata Smolec

Otrzymują:

1. 1 x Adresat
2. 1 x Aa



Starostwo Powiatowe w Wadowicach posiada certyfikat systemu zarządzania jakością wg normy PN-EN ISO 9001:2015-10

UCHWAŁA NR 1766/24

ZARZĄDU POWIATU W WADOWICACH

z dnia 27.03 2024 r.

w sprawie przedstawienia Radzie Powiatu w Wadowicach sprawozdania Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Wadowicach z realizacji planu finansowo - rzeczowego i inwestycyjnego za rok 2023

Na podstawie art. 265 pkt 2, art. 267 ust. 1 pkt 2 ustawy z dnia 27 sierpnia 2009 r. o finansach publicznych (t.j. Dz. U. z 2023 r. poz. 1270, poz. 1273, poz. 497, poz. 1407, poz. 1641, poz. 1872, poz. 1693, poz. 1429) **Zarząd Powiatu w Wadowicach postanawia:**

§ 1. Przedstawić Radzie Powiatu w Wadowicach sprawozdanie Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Wadowicach z realizacji planu finansowo - rzeczowego i inwestycyjnego za rok 2023.

§ 2. Wykonanie uchwały powierza się Staroście Wadowickiemu.

§ 3. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

WICESTAROSTA

1. 
mgr Michał Stolec

Członek Zarządu

2. 
mgr Małgorzata Targosz-Storch

Członek Zarządu

3. 
Marek Cieply

Członek Zarządu

4. 
Mirosław Sordyl

5.

**Sprawozdanie z realizacji planu finansowo-rzeczowego i inwestycyjnego
za okres od stycznia do grudnia 2023 roku.**

I. Realizacja planu finansowo-rzeczowego.

Przychody ogółem za 2023 r. zostały zrealizowane na poziomie 100,91%, natomiast koszty ogółem na poziomie 100,10% wartości zaplanowanej. Wynik finansowy wg stanu na dzień 28 lutego z całej działalności ZZOZ w Wadowicach zamyka się stratą w wysokości – 2 958 985,08 zł. (załącznik nr 1). W zaprezentowanym wyniku nie uwzględniono wartości świadczeń nadwykonanych , a niezapłaconych na koniec lutego 2024 r.

1. Przychody

Zgodnie z Rachunkiem zysków strat ustalonym na dzień 28.02.2024 r, całkowite przychody z działalności operacyjnej, pozostałe operacyjnej oraz finansowej wyniosły 154 863 982,57 zł, co stanowi 100,91% planowanych przychodów całkowitych.

Przychody ze sprzedaży i zrównane z nimi wyniosły 146 862 387,69 zł, co stanowi 100,76% planowanych przychodów. Prezentacja porównania realizacji planu przychodów w poszczególnych pozycjach przedstawia się następująco:

1.1. Działalność operacyjna

Lp.	Wyszczególnienie	Plan na rok 2023	Przychody wykonane od stycznia do grudnia 2023 na dzień 28.02.2024r.	% wykonanie do planu	Przychody do uzyskania od za świadczenia nielimitowane	Przychody wykonane od stycznia do grudnia 2023 na dzień 28.02.2024r po uwzględnieniu dofakturowania	% wykonanie do planu
1	Przychody ze sprzedaży i zrównane z nimi	145 758 804,00	146 862 387,69	100,76%	1 155 749,44	148 018 137,13	101,55%
1.1	Sprzedaż świadczeń zdrowotnych na rzecz MOW NFZ	140 441 787,00	141 174 863,87	100,52%	1 155 749,44	142 330 613,31	101,34%
1.2	Pozostałe usługi medyczne	5 308 521,00	5 161 680,01	97,23%		5 161 680,01	
1.3	Usługi niemedyczne	908 496,00	896 781,01	98,71%		896 781,01	
1.4	Zmiana stanu produktu	-900 000,00	-885 327,57	98,37%		-885 327,57	
1.5	Koszt wytworzenie świadczeń na własne potrzeby jednostki	0,00	514 390,37			514 390,37	

Z zaprezentowanej analizy wykonania planu przychodów wynika, że działalność operacyjna, której główną pozycją są przychody wynikające z umów z Małopolskim Oddziałem Wojewódzkim Narodowego Funduszu Zdrowia w Krakowie na świadczenia zdrowotne, zostały zrealizowane w 100,52% w stosunku do wartości zaplanowanych na rok 2023. Należy jednak podkreślić, że realizacja wykonania planu przychodów będzie poprawiona o kwotę 1 155 749,44 zł wynikającą z jeszcze niezafakturowanych przychodów za świadczenia nielimitowe - nadwykonania wypracowane przez pracownie rezonansu magnetycznego, które NFZ winien rozliczyć w pierwszej dekadzie marca. Po uwzględnieniu tej wartości wykonanie planu przychodów zostanie zrealizowane w wysokości 101,34% wielkości planowanych. Wzrost wartości przychodów wpłynie na poprawę wyniku finansowego ZZOZ.

Pozostałe przychody z działalności medycznej zrealizowano w 97,23%. Do przychodów z tej działalności zaliczamy usługi wykonywane przez jednostki organizacyjne ZZOZ w Wadowicach na rzecz okolicznych zakładów opieki zdrowotnej (głównie badania laboratoryjne, rentgenowskie i rezonans magnetyczny), zakładów pracy i instytucji (medycyna pracy) na podstawie zawartych umów oraz refundacji kosztów prowadzenia specjalizacji lekarzy.

Przychody z działalności niemedyceynej to przede wszystkim umowy dzierżawy, z których odnotowano przychody na poziomie 98,71% w stosunku do planu.

Realizacja planu finansowo-rzeczowego w 2023 roku w zakresie przychodów pozostających do rozliczenia w NFZ							
	Wyszczególnienie	Plan na rok 2023	Wykonanie przychodów za 2023 wg stanu na dzień 28.02.2024 r.	Przychody z tytułu zapłaconych nadwykonań w nielimitach zaliczone już do wyniku finansowego wg stanu na 28.02.2024 r.	Przychody z tytułu niezapłaconych nadwykonań w nielimitach z tytułu rezonansu magnetycznego	Niezapłacone przychody z tytułu leczenia szpitalnego limitowe	Niezapłacone przychody za wykonane świadczenia w ryczałcie
	PRZYCHODY OGÓŁEM	153 466 704,00	154 863 982,57	2 202 308,23	1 155 749,44	1 313 723,22	3 481 323,68
A	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:			2 202 308,23	1 155 749,44	1 313 723,22	3 481 323,68
1	Sprzedaż świadczeń zdrowotnych na rzecz MOW NFZ:	140 441 787,00	141 174 863,87	2 202 308,23	1 155 749,44	1 313 723,22	3 481 323,68

Należy podkreślić, że w drugim półroczu 2023 r. nastąpił wzrost przychodów z tytułu zwiększenia środków finansowych otrzymywanych z NFZ na finansowanie świadczeń zdrowotnych, oraz pokrycie skutków związanych z realizacją ustawy podwyżkowej od lipca 2023 r, która finalnie nie zabezpieczyła 100% wzrostu wynagrodzeń. W 2023 roku nastąpił również wzrost przychodów ze zwiększenia liczby wykonanych świadczeń w ramach obowiązujących umów z NFZ jak również z tytułu nadwykonań w świadczeniach limitowych, w świadczeniach nielimitowych oraz świadczenia wykonane poza ryczałtem. W wyniku finansowym wg stanu na dzień 28.02.2024 r, rozliczono

świadczenia nielimitowane na kwotę 2 202 308,23 zł. Pozostają jednak do rozliczenia świadczenia nielimitowane w pracowni rezonansu magnetycznego, które wynoszą 1 155 749,44 zł, których zapłata jest zagwarantowana przez NFZ oraz świadczenia wykonane z tytułu leczenia szpitalnego limitowe na kwotę 1 313 723,22 zł świadczenia w ryczałcie na kwotę 3 481 323,68 zł, co do których występuje niepewność ich uzyskania. Zaprezentowany wzrost przychodów oraz opisane możliwości ich rozliczenia mają ogromny wpływ na wynik finansowy Szpitala. Korelację przychodów, kosztów oraz wpływ na wynik finansowy opisano w pkt. 3 sprawozdania.

Zmiana stanu produktu jest pozycją rozliczeniową i wynika z zasady rachunkowości mówiącej o współmierności kosztów do przychodów. Wartość ujemna tej pozycji wynika z konieczności doszacowania (w tym przypadku podniesienia) wartości rezerw na zobowiązania z tytułu przyszłych wypłat nagród jubileuszowych, odpraw emerytalnych oraz rentowych. Wskazana rezerwa wzrasta z tytułu systematycznego wzrostu wynagrodzeń - realizacji tzw. ustaw podwyżkowych. Jak widać plan został ukształtowany prawidłowo, w 2023 r. realizacja stanowiła ona 98,37% założonego planu.

Przychody z wytworzenia świadczeń na własne potrzeby jednostki, wynika z tak zwanych obrotów wewnętrznych. Ta pozycja prezentuje przekazanie kosztów robocizny własnej oraz materiałów przeznaczonych na rzecz modernizacji środków trwałych w ramach zasobów własnych.

1.2. Pozostała działalność operacyjna (pozostałe przychody operacyjne) Przychody z pozostałej działalności wyniosły 6 857 270,74 zł. tj. 104,49 % planu i obejmują przychody z tytułu:

Lp.	Wyszczególnienie	Wartość
1.	Pozostałe przychody operacyjne	6 857 270,74
1.1	Rozliczenie dotacji do środków trwałych	5 822 934,21
1.2	Rozliczenie z 2022 r. poniesionych wydatków na nadzór inwestorki oraz opłaty inwestycyjne, zrefundowane przez instytucje finansujące nadbudowę Pawilonu E	195 749,71
1.3	Dary rzeczowe i finansowe	282 427,27
1.4	Rozwiązanie rezerwy na składniki majątku i należności	7 249,00
1.5	Rozwiązanie rezerw błędy medyczne, ratownicy	102 118,53
1.6	Otrzymana odszkodowania	124 842,52
1.7	Obsługa PKZP, PZU, ksero, wynagrodzenie płatnika	99 322,99
1.8	Zwrot kosztów sądowych	5 712,55
1.9	Dotacja dot. Program Jelito	67 725,28
1.10	Rozliczenie programu Jelito z wkładu własnego	30 908,41
1.11	Rozliczenie przychodów przyszłych okresów	96 340,15
1.12	Rozliczenie przychodów z NFZ z lat ubiegłych (korekty faktur)	21 940,12

Przekroczenie wielkości planowanej o 104,49% na kwotę 294 870,74 zł, wynika w głównej mierze z wielkości nieplanowanych, tj. z otrzymanych darów oraz dofinansowania wynagrodzeń nadzoru inwestycyjnego dotyczącego nadbudowy Pawilonu E.

1.3. Działalność finansowa (przychody finansowe)

Przychody z działalności finansowej wyniosły 1 144 324,74 zł, co stanowi 99,90% wykonania wielkości planowanej i obejmują przychody z tytułu:

Lp.	Wyszczególnienie	Wykonanie
1.	Przychody finansowe	1 144 324,14
1.1	Umorzenie pożyczki	1 000 000,00
1.2	Odsetki uzyskane z lokat	123 047,53
1.3	Umorzenie odsetek Starostwo	16 717,47
1.4	Odsetki od należności	2 247,32
1.5	Umorzone, anulowane odsetki przez dostawców	2 311,82

Minimalne niewykonanie wielkości planowanej (w odniesieniu do planu wynosi 1 175,86 zł), wynika w głównej mierze z mniejszej wartości odsetek umorzonych przez kontrahentów.

2. Koszty

Całkowite koszty z działalności wyniosły 157 725 023,65 zł, co stanowi 100,10% kosztów planowanych. Prezentacja porównania wyników w poszczególnych działalnościach przedstawia się następująco:

2.1. Koszty działalności operacyjnej zostały zrealizowane na poziomie 99,79% planowanych kosztów operacyjnych.

Lp	Wyszczególnienie	Plan	Wykonanie	% wykonania do planu
1.	Koszty działalności operacyjnej	156 387 060,00	156 059 061,00	99,79%
1.1	Amortyzacja	6 639 482,00	6 574 966,95	99,03%
1.2	Zużycie materiałów i energii	20 233 065,00	21 078 085,10	104,18%
1.3	Usługi obce	45 189 217,00	49 333 497,48	109,17%
1.4	Podatki i opłaty	773 136,00	733 706,70	94,90%
1.5	Wynagrodzenia	68 048 498,00	64 471 614,25	94,74%
1.6	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	14 977 783,00	13 372 844,45	89,28%
1.7	Pozostałe koszty rodzajowe	525 879,00	494 346,07	94,00%

Z analizy wykonania planu kosztów wynikają:

- koszty amortyzacji nie wykazują przekroczenia wielkości planowanej i pozostają na poziomie o 0,97% niższym, co wynika z całkowitego umorzenia w 2023r. określonego zakresu środków trwałych,
- koszty zużycia materiałów i energii w odniesieniu do wielkości planowanych są wyższe

o 4,18%. Głównymi czynnikami wpływającym na zwiększenie kosztów są skutki utrzymującej się na wysokim poziomie inflacji oraz wzrost cen mediów (w tym: energii elektrycznej o 9%, wody i ścieków o 6%) . Podwyżki cen w nowo zawieranych umowach asortymentu medycznego w wielu przypadkach osiągają wzrost o 100% (np. krew i produkty krwiopochodne, antybiotyki).

Zwiększone zużycie materiałów i energii ma również związek z zwiększeniem ilości wykonywanych zabiegów i badań oraz zwiększenia przestrzeni wykorzystywanej do działalności medycznej,

- koszty usług obcych są wyższe od planowanych o 9,17%, t.j. o kwotę 4 144 280 zł głównie z powodu wzrostu stawek personelu medycznego (umowy kontraktowe) oraz zwiększenia ilości personelu zatrudnionego na umowy cywilnoprawne (proporcjonalny spadek notuje się w kosztach wynagrodzeń osób zatrudnionych na umowy o pracę), co jest związane ze zmianami formy zatrudnienia i przechodzenia personelu z etatów na umowy cywilnoprawne, wzrostu ilości wykonanych świadczeń medycznych, wzrostu stawek i ilości usług świadczonych na rzecz szpitala przez firmy obce z tytułu zwiększenia ilości wykonywanych badań rezonansu magnetycznego (opisy wykonywanych przez ZZOZ badań - 323%), tomografii komputerowej (114%), wzrostu cen badań diagnostycznych firm zewnętrznych, znacznego podwyższenia kosztów sprzątnięcia w związku z zwiększoną powierzchnią nadbudowy Pawilonu E oraz podwyższeniem cen outsourcingu z tytułu wzrostu poziomu minimalnego wynagrodzenia. W analizowanym okresie nastąpił również wzrost kosztów usług cateringowego żywienia pacjentów o kwotę 189 270 ,00 zł, z tytułu uruchomienia przez ZZOZ programu dla pacjentów szpitala pn. „Dobry posiłek”,
- podatki i opłaty wykazują w odniesieniu do planu niewykonanie na poziomie 5,10%, co wynika z obniżenia poniesionych kosztów na PFRON,
- koszty wynagrodzeń zostały wykonane na poziomie 94,74% wielkości zaplanowanej. Niższe wykonanie kosztów koreluje z wzrostem kosztów usług obcych ponieważ postępuje proces rezygnacji części personelu medycznego z zatrudniania na umowę o pracę, na korzyść umów cywilno prawnych,
- ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia pracownicze, są wykonane na poziomie proporcjonalnym do zmniejszenia kosztów wynagrodzeń. Wykonanie zostało zrealizowane w wartości mniejszej od planowanych o 11%, co wynika adekwatnie do zmniejszenia kosztów wynagrodzeń,
- pozostałe koszty wykazują niewykonanie na poziomie 6%. Znacznemu obniżeniu w stosunku do kosztów planowanych uległy tzw. koszty reklamy, które dotyczyły rozbudowy Pawilonu E, rozwoju nowych działalności, informacji o działalności szpitala oraz wzmocnienia marki finalnie – zostały zaliczone do rozliczenia w ramach inwestycji.

2.2. Pozostałe koszty operacyjne wynoszą 913 422,32 zł., co stanowi 172,28% planowanych kosztów pozostałej działalności operacyjnej. Kwota ta obejmuje:

Lp.	Wyszczególnienie	Wartość
1	Pozostałe koszty operacyjne	913 422,32
1.1	Odpisy aktualizujące należności	69 813,76
1.2	Koszty postępowania sądowego i egzekucyjnego - należności	16 567,56
1.3	Koszty postępowania sądowego i egzekucyjnego - zobowiązania	256 609,81
1.4	Szkody komunikacyjne	102 502,55
1.5	Renta JB	1 200,00
1.6	Pozostałe koszty operacyjne	13 573,89
1.7	Odszkodowania i odprawy	17 900,48
1.8	Pozostałe koszty z tytułu kasacji darów nieprzydatnych zapasów covidowych	99 365,20
1.9	Nieplanowany odpis amortyzacyjny	36 383,28
1.10	Rezerwa na sprawy sądowe i pracownicze	73 725,61
1.11	Rezerwa na koszty sądowe pracowników personelu medycznego	225 780,18

Przekroczenie planu pozostałych kosztów operacyjnych o 72,28% wynika z przekroczenia zaplanowanych wartości kosztów postępowań sądowych i egzekucyjnych związanych przede wszystkim z obsługą długu szpitala z tytułu niezapłaconych w terminie zobowiązań z tytułu dostaw robót i usług, oraz konieczności utworzenia rezerwy na koszty roszczeń oraz postępowań sądowych z pracownikami personelu medycznego i niemedycznego, co stanowi 30,24% ogółu pozostałych kosztów operacyjnych.

2.3. Koszty działalności finansowej wynoszą 752 540,33 zł, co stanowi 115,51% planowanych kosztów finansowych. Kwota ta obejmuje:

Lp.	Wyszczególnienie	Wartość
1.	Pozostałe koszty działalności finansowej	752 540,33 zł
1.1	Naliczone odsetki budżetowe z tytułu pożyczek otrzymanych od Starostwa Powiatowego w Wadowicach	16 729,47
1.2	Odsetki naliczone od kontrahentów	490 722,82
1.3	Odsetki zapłacone po naliczeniu w roku bieżącym	115 562,11
1.4	Rezerwa na odsetki bieżące	72 045,51
1.5	Rezerwa na odsetki do roszczeń pracowniczych	57 097,04
1.6	Odpis aktualizujący odsetki	383,38

Przekroczenie wielkości planowanej kosztów działalności finansowej o 15,45% głównie wynika, z pogorszenia możliwości płatniczych szpitala w 2023 r, i naliczenia przez kontrahentów wyższej kwoty odsetek od nieterminowych płatności na kwotę wyższą od wielkości zaplanowanej o 100 656,95 zł.

3. Wynik finansowy

Wynik finansowy brutto na dzień 28 lutego 2024 r. jest ujemny i wynosi – 2 958 985,08 zł. Uzyskany wynik finansowy jest ukształtowany powyżej wartości planowanej – 4 200 000,00 zł. i jest lepszy o kwotę 2 046 001,74 od planowanej straty na 2023 r. i o kwotę 790 996,37 zł w odniesieniu od wyniku finansowego uzyskanego za 2022 r. . Należy podkreślić, że wobec zapowiedzi Ministra Zdrowia dotyczących uruchomienia dodatkowych środków finansowych na zapłatę nadwykonań dla szpitali, wskazany poziom wyniku finansowego (straty) po zapłacie nadwykonań ulegnie zmianie.

Po uwzględnieniu wielu niekorzystnych czynników, takich jak utrzymujący się wysoki poziom inflacji, oraz konieczność wykorzystania własnych środków finansowych na pokrycie negatywnych skutków ustawy podwyżkowej z lipca 2022 r., mającej znaczący wpływ na wysokość kosztów wynagrodzeń w 2023 r, wynik finansowy kształtuje się na poziomie niższym od planowanego. Wskazane powyżej czynniki wpłynęły znacząco na uniemożliwienie zbilansowania Szpitala. Wpływ poszczególnych rodzajów działalności na poziom osiągniętego wyniku przedstawia poniższe zestawienie.

Lp.	Wyszczególnienie	Wykonanie za 2023r.	Wykonanie w % do planu rocznego za 2023 r.
1.	Przychody	154 863 982,57	100,00%
1.1	Działalność operacyjna	146 862 387,69	94,83%
1.2	Z pozostałej działalności operacyjnej	6 857 270,74	4,43%
1.3	Z działalności finansowej	1 144 324,14	0,74%
2.	Koszty	157 725 023,65	100,00%
2.1	Działalność operacyjna	156 059 061,00	98,94%
2.2	Pozostałe koszty operacyjne	913 422,32	0,58%
2.3	Koszty finansowe	752 540,33	0,48%
3.	Wynik finansowy brutto na poszczególnych działalnościach	-2 861 041,08	100,00%
3.1	z działalności operacyjnej	-9 196 673,31	321,44%
3.2	z pozostałej działalności operacyjnej	5 943 848,42	-207,75%
3.3	z działalności finansowej	391 783,81	-13,69%

Prezentując wynik finansowy za 2023 r, nie należy zapominać o kwotach przychodów pozostających do rozliczenia z NFZ. W wyniku finansowym na dzień 28.02.2024 r, wynoszącym – 2 958 985,08 zł rozliczono przychody w nielimitach na kwotę 2 202 308,23 zł. Pozostają do zafakturowania przychody w nielimitach z rozliczenia rezonansu magnetycznego w kwocie 1 155 749,44 zł. Wynik finansowy po tym doliczeniu ulegnie poprawie i wyniesie – 1 803 235,64 zł. Jeśli NFZ rozliczy dalsze kwoty przychodów za świadczenia poza ryczałtowe na kwotę

1 312 723,22 zł, to wynik finansowy wyniesie – 489 512,42 zł. W przypadku rozliczeniu przychodów za wykonane świadczenia w ryczałcie na kwotę 3 481 323,68 zł szpital może osiągnąć zysk w kwocie 2 991 811,26 zł. Z przedstawionej analizy wynika, że tylko pełna zapłata za wykonane świadczenia medyczne przez NFZ gwarantuje wypracowanie zysku, doprowadzi jednostkę do stabilizacji oraz pozwoli na poprawienie płynności finansowej.

Realizacja planu -finansowo-rzeczowego w 2023 roku po uwzględnieniu przychodów z nadwykonań

Wyszczególnienie	Plan na rok 2023	Wykonanie wyniku finansowego za 2023 wg stanu na dzień 28.02.2024 r.	Przychody z tytułu zapłaconych nadwykonań w nilimitach	Wykonanie wyniku finansowego za 2023 po dofakturowaniu świadczenia w nilimitach z tyt. rezonansu magnetycznego	Niezapłacone przychody z tytułu leczenia szpitalnego wykonane w ryczałcie	Wykonanie wyniku finansowego za 2023 po dofakturowaniu przychodów z tytułu leczenia szpitalnego limitowego	Niezapłacone przychody z tytułu leczenia szpitalnego limitowe	Wykonanie wyniku finansowego za 2023 po uwzględnieniu rozliczenia niezapłacony świadczeń limitowy i w ryczałcie
PRZYCHODY OGÓŁEM	153 466 704,00	154 863 982,57	1 155 749,44	156 019 732,01	1 313 723,22	157 333 455,23	3 481 323,68	160 814 778,91
Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	145 758 804,00	146 862 387,69	1 155 749,44	148 018 137,13	1 313 723,22	149 331 860,35	3 481 323,68	152 813 184,03
Sprzedaż świadczeń zdrowotnych na rzecz MOW NFZ:	140 441 787,00	141 174 863,87	1 155 749,44	142 330 613,31	1 313 723,22	143 644 336,53	3 481 323,68	147 125 660,21
1 Pozostałe przychody operacyjne(1+2)	6 562 400,00	6 857 270,74	-	6 857 270,74	-	6 857 270,74	-	6 857 270,74
2 Przychody finansowe	1 145 500,00	1 144 324,14	-	1 144 324,14	-	1 144 324,14	-	1 144 324,14
KOSZTY OGÓŁEM	157 568 760,00	157 725 023,65	-	157 725 023,65	-	157 725 023,65	-	157 725 023,65
1 Koszty działalności operacyjnej	156 387 060,00	156 059 061,00	-	156 059 061,00	-	156 059 061,00	-	156 059 061,00
2 Pozostałe koszty operacyjne	530 200,00	913 422,32	-	913 422,32	-	913 422,32	-	913 422,32
3 Koszty finansowe	651 500,00	752 540,33	-	752 540,33	-	752 540,33	-	752 540,33
Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	- 10 481 887,00	- 9 196 673,31	-	- 8 040 923,87	-	- 6 727 200,85	-	- 3 245 876,97
Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	- 4 449 687,00	- 3 252 824,89	-	- 2 097 075,45	-	- 783 352,23	-	- 2 697 971,45
Zysk (strata) brutto z działalności gospodarczej (F+G-H)	- 3 955 687,00	- 2 861 041,08	-	- 1 705 291,64	-	- 391 568,42	-	- 3 089 755,26
Podatek dochodowy	97 944,00	97 944,00	-	97 944,00	-	97 944,00	-	97 944,00
Zysk (strata) netto (I-J-K)	- 4 200 000,00	- 2 958 985,08	-	- 1 803 235,64	-	- 489 512,42	-	2 991 811,26

4. Należności

Należności z (brutto) na dzień 31.12.2023r. wynoszą 10 734 112,89 zł., z czego 95,68% to należności niewymagalne. Należności przeterminowane wynoszą 464 117,09 zł, co stanowi 4,32% kwoty należności ogółem brutto. Są to przede wszystkim należności od pacjentów indywidualnych z tytułu udzielanych im świadczeń zdrowotnych bez ubezpieczenia zdrowotnego, które oznaczone są wysoką trudnością ich odzyskania, jak również należności dochodzone na drodze sądowej.

Stan należności w bilansie został pomniejszony o przewidziane prawem bilansowym odpisy aktualizujące na należności obciążone ryzykiem niepewności ich odzyskania na kwotę 416 911,40 zł. Po dofakturowaniu przychodów z tytułu nadwykonań w rezonansie magnetycznym stan należności wyniesie 11 472 950,93 zł. Szczegółowy wykaz pozycji należności prezentuje załącznik nr 2.

5. Zobowiązania

Zobowiązania krótkoterminowe wobec pozostałych jednostek na dzień 31.12.2023 r. wynoszą 32 249 591,51 zł, z tego 74%, to zobowiązania niewymagalne. Zobowiązania związane z wynagrodzeniami i pochodnymi od wynagrodzeń to kwota 9 783 096,09 zł (pozycja 3.1, 3.2, 4 załącznika 3) co stanowi 30,34% zobowiązań krótkoterminowych. Zobowiązania krótkoterminowe z tytułu dostaw robót i usług na dzień 31 grudnia 2023 r., wynoszą 19 921 172,16 zł., z czego zobowiązania wymagalne z tytułu dostaw robót i usług wynoszą 8 382 074,55 zł gdzie zobowiązania przeterminowane do 3 miesięcy wynoszą 6 684 755,90 zł, a przeterminowane powyżej 3 miesięcy 1 697 318,65 zł. Stan zobowiązań wymagalnych na dzień 31.12.2023 jest wyższy od stanu zobowiązań na 31.12.2022 r, o kwotę 2 046 001,74 zł, oraz niższy od stanu zobowiązań wymagalnych na 30.06.2023 r. o kwotę 3 832 849,29 zł.

Głównym czynnikiem wzrostu wartości zobowiązań wymagalnych są opóźnienia zapłaty w całościowym rozliczeniu z NFZ za wykonane świadczenia limitowe i nie limitowe. Brak płynności w rozliczeniu z NFZ przedkłada się na powstanie zatorów płatniczych i ogromne problemy z płynnością finansową. Należy wspomnieć, że fakturowanie przychodów za nadwykonania nielimitowane (bez rezonansu magnetycznego) za 2023 r., na kwotę 2 202 041,81 zł zostało wykonane dopiero 22.02.2024 r. a wpływ środków finansowych na rachunek bankowy nastąpi ok. 10 marca. Taki stan powoduje wzrost kosztów obsługi długu, w postaci kosztów odsetek od nieterminowych płatności, kosztów sądowych oraz obniżenie pozycji „wyplacalnego kontrahenta”. Prowadząc analizę podkreślenia wymaga, że każde uzgodnione z NFZ dofakturowanie w obszarze przychodów ze sprzedaży, a następnie spływu należności, pozwoli na przeznaczenie uzyskanych środków finansowych na obsługę długu z tytułu dostaw robót i usług.

W sytuacji wpływu środków pieniężnych z nadwykonań nielimitowych do 31.12.2023 r. stan zobowiązań mógł być niższy o kwotę 3 358 057,67 zł, a po zapłacie za niewykonane świadczenia w ryczałcie oraz za leczenie szpitalne limitowe na kwotę 4 795 046,90 zł pokryć w całości zobowiązania wymagalne, poprawiając wskaźniki zadłużenia jednostki.

Przychody za 2023 r. zafakturowane. w 2024 r.	Przychody za 2023 r. pozostające do rozliczenia z NFZ		
Przychody z tytułu zapłaconych nadwykonań w nielimitach zaliczone już do wyniku finansowego wg stanu na 28.02.2024 r.	Przychody z tytułu zapłaconych nadwykonań w nielimitach z tytułu rezonansu magnetycznego	Niezapłacone przychody z tytułu leczenia szpitalnego limitowe	Niezapłacone przychody z wykonane świadczenia w ryczałcie
2 202 308,23	1 155 749,44	1 313 723,22	3 481 323,68
3 358 057,67		4 795 046,90	
Razem przychody z nadwykonań za świadczenia niezapłacone przez NFZ na dzień 31.12.2023 r.			8 153 104,57
Stan zobowiązań wymagalnych na 31.12.2023 r.		8 382 074,55	

ZZOZ w Wadowicach na dzień 31.12.2023 r., posiada zobowiązania wobec Powiatu Wadowickiego wynikające otrzymanych pożyczek, które na dzień bilansowy wynoszą 9 251 999,99 zł., z czego zobowiązanie długoterminowe wynoszą 7 999 999,99 zł, a krótkoterminowe 1 252 0000 zł. Wzrost zobowiązań wynika z udzielenia w 2023 r., pożyczki w kwocie 6 999 999,99 zł na sfinansowanie rozbudowy Pawilonu E. Szczegółowy wykaz pozycji prezentuje załącznik nr 3.

5. Opis sytuacji finansowej ZZOZ w Wadowicach na dzień 31.12.2023 r.

Wynik finansowy szpitala za 2023 r. na dzień 28.02.2024 r. wynosi (-) 2 958 985,08 zł i jest wyższy od zaplanowanej straty w wysokości (-) 4 200 000,00 zł o kwotę 1 241 014,92 zł.

Zaprezentowany wynik finansowy jest również wyższy w odniesieniu do wyniku finansowego za 2022 r. o kwotę 790 996,37 zł. Wynik ten winien zostać poprawiony o kwotę niezafakturowanych przychodów w wysokości 1 155 749,44 zł za świadczenia nielimitowane, wynikające głównie z nadwykonań rezonansu magnetycznego, które NFZ rozliczy w pierwszej dekadzie marca. Po uwzględnieniu tych przychodów wynik finansowy wyniesie (-) 1 803 235,64 zł i będzie wyższy od planowanej straty o kwotę 2 396 764,36 zł.

Z prezentowanej analizy wynika, że realizacja przychodów na dzień 28.02.2024 r. została wykonana powyżej wielkości zaplanowanej o kwotę 1 397 278,57 zł., tym samym pozwalając na wypracowanie poprawy wyniku finansowego. Koszty poniesione w okresie 2023 r., zostały zrealizowane na planowanym poziomie.

Dążenia szpitala do wypracowania poprawy zaplanowanego wyniku finansowego wymagało wprowadzenie ciągłego monitorowania poniesionych kosztów prowadzących do pozyskania oszczędności oraz racjonalnych ograniczeń w zakresie zakupów oraz remontów. Działania te przynoszą wymierne efekty, realizacja planu kosztów wyniosła 99,79%. Należy podkreślić, że wykonanie przychodów ponad wartości założone w planie o 100,91% .pozwoliły na wypracowanie

poprawy wyniku finansowego za 2023 rok. Wszystkie podjęte działania mające na celu poprawę poprawę wyniku finansowego przyniosły oczekiwane rezultaty skutkujące ograniczenia ryzyka przekroczenia planowanej straty w kwocie - 4 200 000,00 zł, przynosząc finalnie jej ograniczenie do kwoty – 2 958 985,08 zł.

Obecna sytuacja szpitala jest trudna szczególnie ze względu na pogorszenie płynności finansowej, będącej skutkiem opóźnień płatniczych NFZ za rozliczenia nadwykonań za IV kwartał 2023 r. Działania w tym kierunku będą kontynuowane, w celu dalszej poprawy sytuacji finansowej ZZOZ Wadowice.

II. Realizacja planu inwestycyjnego oraz zakupów sprzętu i aparatury medycznej za okres od stycznia do grudnia 2023 rok.

Głównym zadaniem inwestycyjnym realizowanym w roku 2023 była nadbudowa Pawilonu E o 2 kondygnacje. Zgodnie z decyzją 251/2023 Powiatowego Inspektora Nadzoru Budowlanego w Wadowicach z dnia 9 października 2023r. uzyskano pozwolenie na użytkowanie dodatkowej powierzchni 2462,81 m2. Całkowita wartość projektu: 40 771 544,71zł, w tym:

1. prace budowlane: 33 459 874,28zł,
2. zakup aparatury medycznej: 5 355 378,03 zł,
3. zakup drobnego wyposażenia: 1 944 361,40zł.

W roku 2023 zakończono realizację Projektu Małopolski System Informacji Medycznej (MSIM), który rozpoczął się w roku 2020. Całkowita wartość projektu to 4 266 539,55 zł w tym: UMWM - 3 645 222,53 zł, Starostwo Powiatowe - 426.653,95 zł oraz środki własne – 194 663,07 zł.

Ponadto, w związku z uruchomieniem nowej, dodatkowej działalności rehabilitacyjnej, przeprowadzono prace polegające na modernizacji parteru budynku Pawilonu E na potrzeby Oddziału Rehabilitacji Diennej i Ogólnoustrojowej. Prace te polegały na powiększeniu powierzchni Sali do kinezyterapii i fizykoterapii. Wartość tych prac to: 20 871,48 zł.

W związku z przekazaniem do Starostwa Powiatowego budynków zlokalizowanych przy ulicy Karmelickiej 12, w której zlokalizowane były pomieszczenia administracji została wykonana adaptacja budynku składnicy akt. Wartość tej inwestycji 229 488,20 zł, która została sfinansowana z własnych zasobów finansowych.

W celu zwiększenia dostępności do wykonywania świadczeń w zakresie usług ortopedycznych została wykonana adaptacja pomieszczeń CMPW w celu utworzenia dodatkowych 2 gabinetów lekarskich oraz gabinetu zabiegowego dla potrzeb poradni ortopedycznej na kwotę 42 035, 39 zł.

W 12.10.2023 r. podpisano umowę o dofinansowanie w formie dotacji projektu pn. „Zmniejszenie zużycia energii w ZZOZ w Wadowicach poprzez termomodernizację oraz zwiększenie produkcji energii z odnawialnych źródeł”. Głównym celem tej inwestycji jest poprawa efektywności energetycznej budynków, która skutkować będzie zmniejszeniem zużycia energii, a w konsekwencji redukcją emisji CO₂, a co za tym idzie osiągnięcia lepszego standardu energetycznego. Kwota dotacji jest niewystarczająca i wynosi 6 945 399,00 zł nie obejmując pełnego pokrycia finansowania całości inwestycji. Całkowita kwota realizacji projektu musi zostać zaktualizowana, gdyż wniosek do NFOSIGW był składany w roku 2019. Inwestycja będzie obejmowała zakresem budynki CMPW, Pawilon C wraz z łącznikiem. Powierzchnia budynków objętych termomodernizacją wynosi 8807 m². Zgodnie z podpisaną umową planowany termin osiągnięcia efektu ekologicznego to 30.06.2026r.

W związku z rozstrzygniętym konkursem w ramach naboru wniosków z Funduszu Medycznego o dofinansowanie podmiotów leczniczych, w dniu 20.11.2023r. podpisano umowę na dofinansowanie projektu pn: „Przebudowa i doposażenie szpitalnego oddziału ratunkowego i pracowni diagnostycznych współpracujących z SOR w Wadowicach”. Kwota dofinansowania to 14 884 800,00 (na 207 podmiotów biorących udział w naborze uzyskaliśmy 15 miejsce w liście rankingowej uzyskując 647 pkt.) co przełożyło się na tak duże dofinansowanie tej inwestycji. W ramach tego projektu zostaną przeprowadzone prace modernizacyjne na powierzchni 784,15 m². Realizacja inwestycji pozwoli na poprawę bezpieczeństwa warunków udzielania świadczeń opieki zdrowotnej w obszarze, o którym mowa w Rozporządzeniu Ministra Zdrowia w sprawie szpitalnego oddziału Ratunkowego. Zakres prac tej inwestycji to przebudowa ścian działowych, modernizacji wszystkich instalacji, wymiana stolarki okiennej i drzwiowej a także zakup sprzętu i aparatury w celu uzupełnienia braków sprzętowych lub wymianę urządzeń już wyeksploatowanych w SOR oraz pracowni diagnostycznych współpracujących z SOR. W ramach tego zadania zostanie zakupiony sprzęt dla Zakładu Endoskopii, Zakładu Diagnostyki Laboratoryjnej oraz Zakładu Diagnostyki Obrazowej – ramię C, aparat TK. Projekt ten będzie realizowany w roku 2024-2025.

W roku 2023 rozpoczęto kolejny proces inwestycyjny polegający na dostosowaniu ładowiska dla śmigłowców do potrzeb Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 27.06.2019r. ZZOZ w Wadowicach podpisała umowę na wykonanie dokumentacji projektowej modernizacji istniejącego naziemnego ładowiska.

W związku z uwolnioną przestrzenią w CPMW po dziale ekonomiczno-księgowym został rozpoczęty proces inwestycyjny polegający na dostosowaniu części budynku CMPW na potrzeby poradni psychologicznej, leczenia uzależnień, zdrowia psychicznego, zespołu leczenia środowiskowego oraz koordynacyjnego punku zgłoszeń Centrum Zdrowia Psychicznego. Inwestycja ta przyczyniła się do

poprawy jakości świadczonych usług poprzez zwiększenie ilości gabinetów psychologicznych oraz utworzeniem sali do terapii grupowej.

Realizacja przez ZZOZ remontów była podyktowana priorytetami związanymi z alokacją oddziałów szpitalnych w związku z przeprowadzoną nadbudową Pawilonu E i koniecznością uporządkowania funkcji szpitala. W celu poprawy jakości udzielania świadczeń medycznych został odnowiony korytarz pierwszego piętra budynku CMPW, co pozwoliło także na zwiększenie komfortu dla pacjentów oczekujących na wizyty do poradni specjalistycznych. W roku 2023 zostały przeprowadzone prace remontowe na łączną kwotę 116 224, 82 zł.

Zakupy sprzętu i aparatury medycznej, które były zrealizowane w roku 2023 podyktowane były priorytetami związanymi z prowadzoną inwestycją nadbudowy Pawilonu E o 2 kondygnacje i doposażeniem tych oddziałów oraz planowanym uruchamianiem nowej działalności medycznej w Pawilonie E. Udało się zrealizować wszystkie zaplanowane zakupy sprzętu i aparatury medycznej w ramach realizacji projektu REACT dla Ośrodka Szybkiej Diagnostyki i Terapii Krótkoterminowej. W ramach dofinansowania zakupiono sprzęt i aparaturę medyczną na łączną kwotę 5 355 378,03 zł.

Dodatkowo, w związku z uruchomioną nową działalnością rehabilitacją na parterze Pawilonu E oraz rozszerzaniem spectrum udzielanych świadczeń w ZZOZ, pozyskano dofinansowanie z UMWM z przeznaczeniem na:

1. Doposażenie w sprzęt rehabilitacyjny dla Oddziału Rehabilitacji Ogólnoustrojowej i Oddziału Diennej Rehabilitacji. Zostało zakupionych 29 szt. łóżek rehabilitacyjnych oraz sprzęt rehabilitacyjny na łączną kwotę 612 351,42 zł.
2. Zakup łóżek na potrzeby oddziału 60+ - 31 szt. - po przeniesieniu oddziału Wewnętrznego I do nowej lokalizacji, uwolniona przestrzeń została wykorzystana do poszerzenia działalności oddziału 60+.
3. W ramach tego dofinansowania zostały zakupione także narzędzia chirurgiczne dla Bloku Operacyjnego. Zakup pozwolił na poszerzenie spektrum wykonywanych świadczeń w ramach zabiegów chirurgii kręgosłupa Kwota zakupu narzędzi dla zabiegów neuroortopedii (chirurgia kręgosłupa) to 132 939,27 zł.

W ramach dofinansowania z Urzędu Wojewódzkiego został zakupiony przez ZZOZ kolejny ambulans typu C wraz z noszami sanitarnymi na kwotę 700 160,00 zł. Całkowita kwota realizacji zakupów sprzętu

i aparatury medycznej w roku 2023 to 7 570 140,05 zł, w tym środki własne 284 812,97 zł.

Wadowickie Pogotowie Ratunkowe otrzymało darowiznę sprzętu: defibrylator life Pack 15, urządzenie do kompresji klatki piersiowej oraz respiratory. Łączna kwota darowizny 290 962,61 zł.

W związku z licznymi inwestycjami przeprowadzanymi w naszym zespole, wykonanymi przez pracowników zaplecza technicznego nie udało się zrealizować wszystkich zaplanowanych pozycji remontów i zrezygnowano w niektórych pozycji ujętych w planie, a z część niezrealizowanych przeniesiono na rok 2024.

DYREKTOR
Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej
w Wadowicach

Barbara Bulanowska

Realizacja planu finansowo-rzeczowego w 2023 roku

Wyszczególnienie	Plan na rok 2023	Wykonanie za 2023 wg stanu na dzień 28.02.2024 r.	Wykonanie % za okres od stycznia do grudnia 2023 r. do planu za 2023 r.	różnice do planu w odniesieniu do realizacji za 2023 r.
PRZYCHODY OGÓŁEM	153 466 704,00	154 863 982,57	100,91%	1 397 278,57
Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	145 758 804,00	146 862 387,69	100,76%	1 103 583,69
Sprzedaż świadczeń zdrowotnych na rzecz MOW NFZ:	140 441 787,00	141 174 863,87	100,52%	733 076,87
Pozostałe usługi medyczne	5 308 521,00	5 161 680,01	97,23%	-146 840,99
Usługi niemedyczne	908 496,00	896 781,01	98,71%	-11 714,99
Zmiana stanu produktów	-900 000,00	885 327,57	98,37%	14 672,43
Przychody z tytułu wytworzenia świadczeń na własne potrzeby	0,00	514 390,37		514 390,37
Pozostałe przychody operacyjne(1+2)	6 562 400,00	6 857 270,74	104,49%	294 870,74
Przychody finansowe	1 145 500,00	1 144 324,14	99,90%	-1 175,86
KOSZTY OGÓŁEM	157 568 760,00	157 725 023,65	100,10%	156 263,65
Koszty działalności operacyjnej	156 387 060,00	156 059 061,00	99,79%	-327 999,00
Amortyzacja	6 639 482,00	6 574 966,95	99,03%	-64 515,05
Zużycie materiałów i energii	20 233 065,00	21 078 085,10	104,18%	845 020,10
Usługi obce	45 189 217,00	49 333 497,48	109,17%	4 144 280,48
Podatki i opłaty	773 136,00	733 706,70	94,90%	-39 429,30
Wynagrodzenia	68 048 498,00	64 471 614,25	94,74%	-3 576 883,75
Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	14 977 783,00	13 372 844,45	89,28%	-1 604 938,55
Pozostałe koszty rodzajowe	525 879,00	494 346,07	94,00%	-31 532,93
Pozostałe koszty operacyjne	530 200,00	913 422,32	172,28%	383 222,32
Koszty finansowe	651 500,00	752 540,33	115,51%	101 040,33
Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	- 10 481 887,00	- 9 196 673,31	87,74%	1 285 213,69
Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	- 4 449 687,00	- 3 252 824,89	73,10%	1 196 862,11
Zysk (strata) brutto z działalności gospodarczej (F+G-H)	- 3 955 687,00	- 2 861 041,08	72,33%	1 094 645,92
Podatek dochodowy	97 944,00	97 944,00	100,00%	0,00
Zysk (strata) netto (I-J-K)	- 4 200 000,00	- 2 958 985,08	70,45%	1 241 014,92

Wadowice 28.02.2024 r.

GŁÓWNY KSIĘGOWY

DYREKTOR
Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej
w Wadowicach

mgr Barbara Dzikowska

mgr Elżbieta Janda

Należności (brutto) na dzień 31.12.2023r

Lp.	Kwota	Niewymagalne	Przeterminowane			
			do 3 miesięcy	od 3-6 miesięcy	od 6-12 miesięcy	pow. 12 miesięcy
1	9 155 731,48	9 103 979,55	38 825,80	2 704,00	0,00	10 222,13
2	26 704,88	21 695,52	5 009,36	-	-	-
3	7 153,91	3 484,38	538,64	-	127,89	3 003,00
4	2 574,61	1 773,90	-	-	383,38	417,33
Należności z tytułu dostaw towarów i usług		9 130 933,35	44 373,80	2 704,00	511,27	13 642,46
6	-	-	-	-	-	-
7	1 139 062,45	1 139 062,45	-	-	-	-
7.1	581 034,46	581 034,46	-	-	-	-
8	402 885,56	0,00	2 662,90	18 677,69	28 877,29	352 667,68
Razem należności brutto		10 734 112,89	47 036,70	21 381,69	29 388,56	366 310,14
Razem należności przeterminowane			454 117,09			
Razem aktualizujący		416 911,40	0,00	21 212,70	29 388,56	366 310,14
Razem należności w bilansie		10 317 201,49	47 036,70	168,99	0,00	0,00
Wzrost należności z tytułu dofinansowania nadwykonania w rezonansie magnetycznym		1 155 749,44	-	-	-	-
Razem należności w bilansie po wpływie przychodów z rozliczenia rezeransu		11 472 950,93	-	-	-	-

Wadowice, 28.02.2024 r.

Sporządziła: Śmiech Joanna

GŁÓWNY KASJEROWY
mgr Elżbieta Janiga

DYREKTOR
Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej
w Wadowicach
Barbara Bularowska

Starostwo Powiatowe
w WADOWICACH
34-100 Wadowice
ul. Batoiego 2
tel. 33 87-34-200, fax 33 82-32-433

Z up. Starosty Wadowickiego
Za zgodność z oryginałem
mgr Beata Geisler

Lp.	Wg tytułu	Kwota	Niewymagalne	wymagalne do 1 roku			wymagalne do 1 - 3 lat
				do 3 miesięcy	od 3-6 miesięcy	od 6-12 miesięcy	pow. 12 miesięcy
I.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek krótko i długo terminowe (bez funduszy specjalnych)	40 253 591,50	31 733 965,04	6 684 755,90	1 584 906,12	76 675,69	35 736,84
	Zobowiązania krótkoterminowe	32 251 591,51	23 731 965,05	6 630 694,10	1 584 906,12	76 675,69	35 736,84
1	Kredyty i pożyczki	1 252 000,00	1 250 000,00				
2	Z tytułu dostaw i usług	19 921 172,16	11 593 159,41	6 630 694,10	1 584 906,12	76 675,69	35 736,84
2.1	Sprzęt jednoraz., pozost. materiały	2 959 252,36	1 056 504,52	1 446 011,96	456 735,88	0,00	0,00
2.2	Żywność	440 992,40	286 911,17	154 081,23	0,00	0,00	0,00
2.3	Lek. i diagnostyka, krew	4 518 209,01	2 281 346,40	1 846 793,82	390 068,79	0,00	0,00
2.4	Sprzęt medyczny	58 012,00	11 612,44	42 442,87	3 956,69	0,00	0,00
2.5	Media	2 042 393,81	937 285,19	542 183,37	523 004,76	39 920,49	0,00
2.6	Usługi materialne	764 807,92	521 697,24	187 136,97	55 973,71	0,00	0,00
2.7	Usługi niematerialne	8 420 073,38	5 991 126,28	2 350 907,30	78 427,30	0,00	-387,50
2.8	Odsetki	278 645,54	67 890,43	61 136,58	76 738,99	36 755,20	36 124,34
2.9	remonty zabezpieczenia	16 024,95	16 024,95	0,00	0,00	0,00	0,00
2.10	Pozostałe zakupy	422 760,79	422 760,79				
3	Z tytułu podatków, cel.ubezp. społ. i zdrowotnych oraz i innych tytułów publicznoprawnych	5 843 350,99	5 843 350,99				
3.1	Zobowiązania z tytułu ubezpieczenia	4 852 537,83	4 852 537,83				
3.2	Zobowiązania z tytułu PDOF	916 273,00	916 273,00				
3.3	Podatki	74 540,16	74 540,16				
4	Wynagrodzenia	4 014 285,26	4 014 285,26				
5	Inne	1 220 783,10	1 031 169,39				
5.1	Wadium, ubezpieczenia, Medifinance	737 092,59	737 092,59				
5.2	Pozostałe-potr. z plac	294 076,80	294 076,80				
5.3	inwestycje	189 613,71	135 551,91	54 061,80			
6	Zaliczki otrzym. na dost. i usługi						
II.	Zobowiązania długoterminowe	8 001 999,99	8 001 999,99				
	Razem zobowiązania wymagalne			6 684 755,90	3 382 074,55		
	zobowiązania wymagalne do 3 miesięcy						
	zobowiązania wymagalne powyżej 3 miesięcy						
	Wadowice 28.02.2024r.					1 697 318,65	

Sporządziła: Jolanta Matuszyk

Starostwo Powiatowe
w WADOWICACH
34-100 Wadowice
ul. Batoiego 2
tel. 33 87-34-200, fax 33 82-32-433

Z up. Starosty Wadowickiego
Za zgodność z oryginałem
2024-03-27
Sekretarz Powiatu
mgr Beata Geisler

GŁÓWNY KSIĘGOWY
mgr Elżbieta Kania

DIREKTOR
Zespołu Zakładów Opieki i Zarzewotnej
w Wadowicach
Barbara Buknowska

Sprawozdanie z realizacji planu zakupów inwestycyjnych sprzętu i oprogramowania komputerowego na rok 2023 za okres od stycznia do grudnia 2023r.

Lp.	Nazwa	Ilość	Cena jednostkowa	Wartość	Wartość zrealizowana	Uwagi
Sprzęt komputerowy						
1	Stacja robocza + monitor + drukarka	9	6 000,00 zł	54 000,00 zł	17 579,20 zł	
2	Stacja robocza + monitor	16	5 000,00 zł	80 000,00 zł	17 006,23 zł	zrealizowano 5szt.
3	Stacja robocza administratora AD	1	8 000,00 zł	8 000,00 zł	7 054,00 zł	zrealizowano 1 szt.
4	Laptop	4	5 000,00 zł	20 000,00 zł	6 549,00 zł	zrealizowano 2szt.
5	Drukarka laserowa	4	1 000,00 zł	4 000,00 zł	8 470,65 zł	zrealizowano 9szt., 5szt. poza planem
6	Drukarka kolorowa	2	1 500,00 zł	3 000,00 zł	1 189,00 zł	zrealizowano 1 szt.
7	Urządzenie wielofunkcyjne	2	1 500,00 zł	3 000,00 zł		
Oprogramowanie komputerowe						
8	System AMMS do Poradni Medycyny Pracy	1	20 500,00 zł	20 500,00 zł		
9	Pakiet MS Office	10	1 000,00 zł	10 000,00 zł	1 048,99 zł	zrealizowano 1 szt.
Razem				202 500,00 zł	58 899,07 zł	

Pelnomocnik Dyrektora
ds. Infrastruktury i Logistyki
mgr inż. Tomasz Matera

Wadowice, 08.02.2024r.

Podpisany certyfikatem wystawionym dla Tomasz Matera

(Certyfikat kwalifikowany). Utworzony w dniu: 2024-02-19

09:05:51 +0100

Starostwo Powiatowe

w WADOWICACH

34-100 Wadowice

ul. Batorego 2

tel. 33 87-34-200, fax 33 82-32-433

2024-03-27

Z up. Starosty Wadowickiego

Za zgodność z oryginałem

mgr Beata Geisler

Sekretarz Powiatu

mgr Beata Geisler

Sprawozdanie z realizacji planu zakupów aparatury i sprzętu medycznego na rok 2023, za okres od stycznia do grudnia 2023r.							
Lp.	Nazwa	Ilość	Cena jednostkowa	Wartość	Źródło finansowania		Uwagi
					Zrealizowane ze środków własnych ZZOZ	Zrealizowane z zewnętrznych źródeł finansowania	
Wadownicie Pogotowie Ratunkowe							
1	Ambulans typu C	1	700 000,00 zł	1 050 000,00 zł	- zł	990 962,61 zł	
2	Ambulans typu A	1	350 000,00 zł	350 000,00 zł		700 000,00 zł	
3	Urządzenie do kompresji klatki piersiowej LUCAS 3	1					
4	Respirator	3					
5	Defibrylator Lifepak 15	1					
Pracownia EMG							
6	Aparat do EMG	1	10 000,00 zł	10 000,00 zł	- zł	- zł	zrealizowane poza planem -dar
Poradnia dla Kobiet							
7	Aparat KTG	1	25 000,00 zł	25 000,00 zł	- zł	- zł	zrealizowane poza planem -dar
Poradnia Ortopedyczna							
8	Aparat USG	1	250 000,00 zł	250 000,00 zł	- zł	- zł	zrealizowane poza planem -dar
Zakład Diagnostyki Laboratoryjnej							
9	Inkubator	1	5 000,00 zł	22 000,00 zł	- zł	- zł	
10	Wyszukiwarka scanner żył	1	12 000,00 zł	5 000,00 zł			
11	Wiórka laboratoryjna	1	5 000,00 zł	12 000,00 zł			
Szpitalny Oddział Ratunkowy							
12	Wózek do przewożenia chorych w pozycji leżącej	2	8 000,00 zł	5 000,00 zł			
13	Młynia dezynfektor	1	30 000,00 zł	46 000,00 zł	- zł	- zł	
Oddział Chirurgii Ogólnej							
14	Aparat EKG	1	6 000,00 zł	16 000,00 zł	15 120,00 zł	- zł	
15	Łóżko szpitalne z napędem elektrycznym z wbudowaną wagą	1	12 000,00 zł	83 000,00 zł			
16	Urządzenie do podciśnieniowego leczenia ran	1	25 000,00 zł	6 000,00 zł			
17	Kardiomonitor na SIOM	1	30 000,00 zł	12 000,00 zł			
18	Pompy objętościowe do żywienia	2	5 000,00 zł	30 000,00 zł			
19	Lampa zabiegowa	1		10 000,00 zł			
Oddział Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej [Ortopedia]							
20	Narzędzia chirurgiczne	1	70 000,00 zł	70 000,00 zł	15 120,00 zł	- zł	zrealizowane poza planem
Oddział Dziecięcy							
21	Oskop	1	5 000,00 zł	70 000,00 zł	- zł	- zł	
22	Lampa do fototerapii	1	20 000,00 zł	25 000,00 zł	- zł	- zł	
Oddział 50+							
23	Głowica do Aparatu USG	1	30 000,00 zł	46 000,00 zł	78 879,99 zł	187 648,58 zł	zmiana lokalizacji aparatu
24	Aparat EKG	1	6 000,00 zł	30 000,00 zł	31 968,00 zł		
25	Holter RR	1	10 000,00 zł	6 000,00 zł			
26	Łóżko rehabilitacyjne	31		10 000,00 zł			
Oddział Ginekologiczno-Położniczy							
27	Aparat do EKG	1	6 000,00 zł	331 000,00 zł	46 911,99 zł	187 648,58 zł	zrealizowane ze środków UMWM „800+”
				6 000,00 zł	7 884,00 zł	- zł	

Starostwo Powiatowe
w WADOWICACH
34-100 Wadowice
tel. 33 87-34-200, fax 33 82-32-433

2024-03-27

Z up. Starosty Wadowickiego
Za zgodność z oryginałem
Sektor Powiatu
mgr Beata Geisler

28	Aparat USG	1	250 000,00 zł	250 000,00 zł				
29	Videolaryngoskop- sala cc	1	10 000,00 zł	10 000,00 zł	7 884,00 zł			
30	Aparat KTG	2	25 000,00 zł	50 000,00 zł				
31	Narzędzia ginekologiczne	1	15 000,00 zł	15 000,00 zł				
	Oddział Wewnętrzny I			11 000,00 zł	- zł			- zł
32	Aparat EKG	1	6 000,00 zł	6 000,00 zł				
33	Pompa infuzyjna kroplówkowa	1	5 000,00 zł	5 000,00 zł				
	Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii			22 000,00 zł	7 884,00 zł			- zł
34	Podgrzewacz płynów infuzyjnych	1	2 000,00 zł	2 000,00 zł				
35	Videolaryngoskop	1	10 000,00 zł	10 000,00 zł	7 884,00 zł			
36	Monitor i bronchofiberoskop jednorazowy	1	10 000,00 zł	10 000,00 zł				
	Oddział Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej (Chirurgia Urazowa)			12 000,00 zł	- zł			- zł
37	Łóżko szpitalne z napędem elektrycznym	1	12 000,00 zł	12 000,00 zł				
	Centralna Sterylizatornia			250 000,00 zł	- zł			237 527,64 zł
38	Młynia dezynfektor przelotowa	1	240 000,00 zł	240 000,00 zł				237 527,64 zł
39	Zgrzewarka rolkowa	1	10 000,00 zł	10 000,00 zł	138 427,53 zł			181 044,72 zł
	Blok Operacyjny			1 036 000,00 zł				
40	Aparat USG anesteziologiczny	1	200 000,00 zł	200 000,00 zł				
41	Defibrylator	1	28 000,00 zł	28 000,00 zł				
42	Zasilacz opasek uciskowych	1	12 000,00 zł	12 000,00 zł				27 997,92 zł
43	Sirzykawką chirurgiczna	1	5 000,00 zł	5 000,00 zł				
44	Zestaw do ułożenia ramienia do stołu operacyjnego	1	10 000,00 zł	10 000,00 zł				
45	Światłowod do artroskopii	1	2 000,00 zł	2 000,00 zł				
46	Rozwieraki śródczaszkowe	1	10 000,00 zł	10 000,00 zł				
47	Aparat do elektrokoagulacji	1	30 000,00 zł	30 000,00 zł				
48	Trepan automatyczny kompatybilny z posiadanym sprzętem oraz napęd ortopedyczny System 8 firmy Styker	1	10 000,00 zł	10 000,00 zł				
49	Przeszywacz artroskopowy kolanowy	1	1 000,00 zł	1 000,00 zł				
50	Fartuch RTG wraz z osłoną na tarczycę	6	5 000,00 zł	30 000,00 zł	5 488,26 zł			zrealizowane 2szt.
51	Materac do stołów operacyjnych	3	20 000,00 zł	60 000,00 zł				
52	Dermatom chirurgiczny	1	1 000,00 zł	1 000,00 zł				
53	Lupa operacyjna	1	8 000,00 zł	8 000,00 zł				
54	Zamrażarka niskotemperaturowa	1	40 000,00 zł	40 000,00 zł				
55	Aparat RTG - ramię C	1	400 000,00 zł	400 000,00 zł				
56	Narzędzia neuroortopedyczne	1	35 000,00 zł	35 000,00 zł	33 965,91 zł			
57	Aparat do znieczulenia ogólnego	1	154 000,00 zł	154 000,00 zł				153 046,80 zł
58	Narzędzia chirurgiczne	1			98 973,36 zł			
	Zakład Rehabilitacji Leczniczej			11 590,00 zł	6 160,00 zł			5 227,50 zł
59	Moduł do terapii oddechowej	1	5 500,00 zł	5 500,00 zł				5 227,50 zł
60	Aparat do elektrokoagulacji	1	6 090,00 zł	6 090,00 zł				
61	Aparat do elektroterapii	1			6 160,00 zł			zrealizowane poza planem
	Oddział Rehabilitacji Ogólnoustrojowej oraz Oddział Rehabilitacji Dzielnej			- zł	30 457,45 zł			612 351,42 zł
62	Sprzet rehabilitacyjny	1						zrealizowane ze środków UMWM „800+”
63	Łóżka rehabilitacyjne	29			30 457,45 zł			zrealizowane ze środków UMWM „800+”
	Oddział Wewnętrzny II			12 000,00 zł	- zł			- zł
64	Lampa do podświetlania zł	1	12 000,00 zł	12 000,00 zł				
	Razem:			3 312 590,00 zł	284 812,97 zł			2 214 762,47 zł

Starostwo Powiatowe
w WADOWICACH

34-100 Wadowice

ul. Batoiego 2

tel. 33 87-34-200, fax 33 82-32-433

Z up. Starosty Wadowickiego

Za zgodność z oryginałem

2024-03-27

Sekretarz Powiatu

mgr Beata Geisler

Sprawozdanie z realizacji planu inwestycyjnego na rok 2023 za okres 01.01.2023 do 31.12.2023r.

L.p.	Zadanie inwestycyjne	Całkowita wartość zadania inwestycyjnego brutto	Realizacja zadań inwestycyjnych w 2023 brutto	Źródło finansowania						Inne zewnętrzne środki	Uzasadnienie / uwagi	Realizacja za okres od 01.01.2023r do 31.12.2023r.
				Środki własne	Starostwo Powiatowe	Recept	Kontrakt terytorialny					
1	Budowa dwóch kondygnacji Pawilonu E (kontynuacja inwestycji budowy 7-mio kondygnacyjnego pawilonu wraz z dostawą wyposażenia i aparatury medycznej).	42 500 000,00 zł	29 017 759,37 zł	- zł	12 500 000,00 zł	13 517 759,37 zł	3 000 000,00 zł	7 000 000,00 zł	7 000 000,00 zł	7 000 000,00 zł	7 000 000,00 zł	40 771 544,71 zł
2	Wykonanie 2 szt. zbiorników rezerwowych wody pitnej - faza realizacji.	2 626 649,44 zł	2 626 649,44 zł	- zł	- zł	- zł	- zł	- zł	2 626 649,44 zł	2 626 649,44 zł	- zł	- zł
3	Termomodernizacja tj wykonanie remont instalacji zimnej wody, modernizacja CWU, modernizacja CO, dokumentacja projektowo-kosztorysowa ,nadzór autorski, nadzór inwestorski, docieplenie stropów, wymiana drzwi, wymiana bram, docieplenie stropodachu, wymiana okien, docieplenie ścian w gruncie.	10 320 442,00 zł	- zł	- zł	- zł	- zł	- zł	- zł	10 320 442,00 zł	10 320 442,00 zł	- zł	- zł
4	Głęboka modernizacja energetyczna Pawilonu C Szpitala im. św. Jana Pawła II w Wadowicach	7 566 644,16 zł	7 566 644,16 zł	1 691 759,26 zł	- zł	- zł	- zł	- zł	5 874 884,90 zł	5 874 884,90 zł	- zł	- zł
5	Małopolski System Informacji Medycznej.	4 266 539,55 zł	2 919 640,00 zł	194 663,07 zł	426 653,95 zł	- zł	- zł	- zł	3 645 222,53 zł	3 645 222,53 zł	- zł	- zł
6	Dostosowania magazynu na odpady medyczne do potrzeb Rozporządzenia Ministra Zdrowia - etap realizacji.	35 000,00 zł	35 000,00 zł	35 000,00 zł	- zł	- zł	- zł	- zł	- zł	- zł	- zł	- zł

Starostwo Powiatowe
w WADOWICACH
34-100 Wadowice
ul. Batorego 2
tel. 33 87-34-200, fax 33 82-32-433

2024-03-27

Z up. Starosty Wadowickiego
Za zgodność z oryginałem
Sektorarz Powiatu
mgr Beata Geisler

7	Zakup nowych urządzeń UPS do Pawilonów C,D,E, CMPW.	212 045,38 zł	212 045,38 zł	212 045,38 zł	212 045,38 zł	212 045,38 zł	212 045,38 zł	212 045,38 zł	212 045,38 zł	Przeniesiono na 2024r.	- zł
8	Projekt dostosowania ławiska dla śmigłowców do potrzeb Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 27.06.2019 z późniejszymi zmianami.	80 000,00 zł	80 000,00 zł	80 000,00 zł	80 000,00 zł	80 000,00 zł	80 000,00 zł	80 000,00 zł	80 000,00 zł	W trakcie realizacji	- zł
9	Modernizacja Bloku Operacyjnego	75 000,00 zł	75 000,00 zł	75 000,00 zł	75 000,00 zł	75 000,00 zł	75 000,00 zł	75 000,00 zł	75 000,00 zł		- zł
10	Adaptacja pomieszczeń Składnicy Akt na potrzeby Administracji.	229 930,35 zł	229 930,35 zł	229 930,35 zł	229 930,35 zł	229 930,35 zł	229 930,35 zł	229 930,35 zł	229 930,35 zł	Zrealizowano	228 350,34 zł
11	Dostosowanie pomieszczeń po działale ekonomiczno-financeowym na potrzeby poradni zdrowia psychicznego	60 000,00 zł	60 000,00 zł	60 000,00 zł	60 000,00 zł	60 000,00 zł	60 000,00 zł	60 000,00 zł	60 000,00 zł	Zakończono	109 831,44 zł
12	Adaptacja wybranych pomieszczeń zlokalizowanych na parterze budynku Centrum Medycznego Powiatu Wadowickiego w celu wydzielenia dodatkowych gabinetów na potrzeby poradni Ortopedycznej i gabinetu diagnostyczno-zabiegowego.	95 956,71 zł	95 956,71 zł	95 956,71 zł	95 956,71 zł	95 956,71 zł	95 956,71 zł	95 956,71 zł	95 956,71 zł	Zrealizowano	42 035,39 zł
13	Utworzenie punktu konsultacyjnego na SOR	44 600,00 zł	44 600,00 zł	44 600,00 zł	44 600,00 zł	44 600,00 zł	44 600,00 zł	44 600,00 zł	44 600,00 zł	Realizacja w ramach projektu SOR	- zł
14	Montaż jednostek klimatyzacyjnych do gabinetów i dyżurek lekarskich, gabinetów diagnostyczno-zabiegowych, pomieszczeń administracji.	67 500,00 zł	67 500,00 zł	67 500,00 zł	67 500,00 zł	67 500,00 zł	67 500,00 zł	67 500,00 zł	67 500,00 zł	Przeniesiono na 2024	- zł
15	Montaż garażu blaszanego na terenie PSP Andrychów. Związane z wynajmem powierzchni użytkowej PSP na potrzeby Wadowickiego Pogotowia Ratunkowego.	10 000,00 zł	10 000,00 zł	10 000,00 zł	10 000,00 zł	10 000,00 zł	10 000,00 zł	10 000,00 zł	10 000,00 zł	Przeniesiono na 2024	- zł
16	Wymiana krzeseł ławek i mebli w CMPW	37 887,69 zł	37 887,69 zł	37 887,69 zł	37 887,69 zł	37 887,69 zł	37 887,69 zł	37 887,69 zł	37 887,69 zł	Zrealizowano	37 877,69 zł
17	Ulepszenie budynku Pawilonu E na potrzeby Oddziału Rehabilitacji Diennej i Ogólnoustrojowej	20 871,48 zł	20 871,48 zł	20 871,48 zł	20 871,48 zł	20 871,48 zł	20 871,48 zł	20 871,48 zł	20 871,48 zł	Zrealizowano	20 871,48 zł
Razem		68 249 066,76 zł	43 099 484,58 zł	2 855 213,94 zł	12 926 653,95 zł	13 517 759,37 zł	3 000 000,00 zł	29 467 198,87 zł	41 210 511,05 zł		

Wadowice, 09.02.2024r.

Pełnomocnik Dyrektora
ds. Infrastruktury i Logistyki
mgr inż. Tomasz Matera

Podpisany certyfikatem wystawionym dla Tomasz Matera (Certyfikat kwalifikowany).

Utworzony w dniu: 2024-02-12 08:47:25 +0100

Sprawozdanie z realizacji planu remontów na rok 2023 za okres od 01.01.2023 do 31.12.2023r.												
L.p.	Zadanie inwestycyjne	Całkowita wartość zadania inwestycyjnego brutto	Realizacja zadań inwestycyjnych w 2023 brutto	Środki własne	Źródło finansowania			Uzasadnienie	Uwagi	Realizacja za okres od 01.01.2023 do 31.12.2023r.		
					Starostwo Powiatowe	Inne zewnętrzne środki						
1	Remont osuszaczy w instalacji sprężonego powietrza dla Pawilonu C	36 258,68 zł	36 258,68 zł	36 258,68 zł	- zł	- zł	- zł	Konieczność przeprowadzenia remontu po awarii osuszaczy	Przeniesiono na 2024r	- zł		
2	Remont odwodnienia dachów budynku CMPW, Składnicy Akt, Rejestracji, Przewiązki	30 000,00 zł	30 000,00 zł	30 000,00 zł	- zł	- zł	- zł	Zamkanie ścian budynków Przeciaki wód opadowych do wewnątrz pomieszczeń	Zrealizowano częściowo	9 963,00 zł		
3	Remont zewnętrzny budynku transformatorowni Pawilonu C oraz CMPW	4 500,00 zł	4 500,00 zł	4 500,00 zł	- zł	- zł	- zł	Zalecenia przeglądu budowlanego	Zrealizowano częściowo	1 500,00 zł		
4	Bieżące remonty	80 000,00 zł	80 000,00 zł	80 000,00 zł	- zł	- zł	- zł	Remonty wynikające z bieżących potrzeb	Zrealizowano	84 070,72 zł		
5	Tapicerowanie mebli, krzeseł ,sof	23 000,00 zł	23 000,00 zł	23 000,00 zł	- zł	- zł	- zł	Zużycie eksploatacyjne elementów tapicerskich	Zrealizowano	11 110,00 zł		
6	Przystosowanie pomieszczenia Promorte 2 do warunków chłodni.	4 843,29 zł	4 843,29 zł	4 843,29 zł	- zł	- zł	- zł	Ograniczenie zużycia energii do chłodzenia pomieszczenia	Przeniesiono na 2024r.	- zł		
7	Przeniesienie jednostek klimatyzacyjnych na poddaszu CMPW	15 719,00 zł	15 719,00 zł	15 719,00 zł	- zł	- zł	- zł	Wydłużenie żywotności urządzeń	Zrealizowano	8 081,10 zł		
8	Adaptacja pomieszczeń Oddziału OAIT	100 000,00 zł	100 000,00 zł	100 000,00 zł	- zł	- zł	- zł	-	Zrezygnowano	- zł		
9	Oddział Geriatryczny: instalacja systemu kontroli dostępu do gabinetu zabiegowego	1 500,00 zł	1 500,00 zł	1 500,00 zł	- zł	- zł	- zł	-	Zrealizowano	1 500,00 zł		
10	Pracownia Patomorfologii: malowanie biura Prosektorium, Kaplicy, sali sekcyjnej, pomieszczenia z chłodnią, korytarza, malowanie pomieszczenia promorte wraz z naprawą naroży	6 000,00 zł	6 000,00 zł	6 000,00 zł	- zł	- zł	- zł	-	Przeniesiono na 2024r.	- zł		
11	Dział Informatyki: malowanie pomieszczeń i wymiana podłogi	2 000,00 zł	2 000,00 zł	2 000,00 zł	- zł	- zł	- zł	-	Przeniesiono na 2024r.	- zł		

12	Centralna Sterylizatornia: montaż zamka elektronicznego do drzwi wejściowych	1 500,00 zł	1 500,00 zł	1 500,00 zł	- zł	- zł	- zł	Przeniesiono na 2024r.	- zł
13	Dział eksploatacji i zaopatrzenia: remont magazynu medycznego - malowanie, odgrzybianie, wymiana lub konserwacja i uszczelnienie okien	4 000,00 zł	4 000,00 zł	4 000,00 zł	- zł	- zł	- zł	Przeniesiono na 2024r.	- zł
14	SOR: remont izolatki	1 200,00 zł	1 200,00 zł	1 200,00 zł	- zł	- zł	- zł	Przeniesiono do realizacji do projektu modernizacji SOR	- zł
Razem		310 520,97 zł	310 520,97 zł	310 520,97 zł	- zł	- zł	- zł	-	116 224,82 zł

Wadowice, 09.02.2024r.

Pełnomocnik Dyrektora
ds. Infrastruktury i Logistyki

mgr inż. Tomasz Matera

Podpisany certyfikatem wystawionym dla Tomasz Matera (Certyfikat kwalifikowany).

Utworzony w dniu: 2024-02-12 08:47:14 +0100

DYREKTOR
Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej
w Wadowicach
Barbara Bulanowska